

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: CASINO' DI VENEZIA GIOCO SPA
Sede: Sestiere Cannaregio 2040 VENEZIA VE
Capitale sociale: 3.000.000,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: VE
Partita IVA: 04134520271
Codice fiscale: 04134520271
Numero REA: 368439
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 920009
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: sì
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: Comune di Venezia
Appartenenza a un gruppo: no
Denominazione della società capogruppo:
Paese della capogruppo:
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2024

Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-

	31/12/2024	31/12/2023
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.629.664	3.668.875
5) avviamento	2.865.969	3.296.791
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	39.932
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>5.495.633</i>	<i>7.005.598</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	82.068.047	83.534.530
2) impianti e macchinario	5.942.319	6.508.940
3) attrezzature industriali e commerciali	4.584.085	4.854.136
4) altri beni	8.167.491	8.378.895
5) immobilizzazioni in corso e acconti	184.831	91.371
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>100.946.773</i>	<i>103.367.872</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
b) imprese collegate	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	115.248	115.248
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>115.248</i>	<i>115.248</i>
2) crediti	-	-
d-bis) verso altri	255.463	52.652
esigibili oltre l'esercizio successivo	255.463	52.652
<i>Totale crediti</i>	<i>255.463</i>	<i>52.652</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>370.711</i>	<i>167.900</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>106.813.117</i>	<i>110.541.370</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	904.233	762.450
<i>Totale rimanenze</i>	<i>904.233</i>	<i>762.450</i>
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	104.187	10.026.807
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	901.395	869.600
esigibili entro l'esercizio successivo	901.395	869.600
3) verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti	7.657.429	8.129.207
esigibili entro l'esercizio successivo	7.657.429	8.129.207
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	87.917	149.494

	31/12/2024	31/12/2023
esigibili entro l'esercizio successivo	87.917	149.494
5-bis) crediti tributari	7.930.776	7.563.983
esigibili entro l'esercizio successivo	3.366.531	2.564.764
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.564.245	4.999.219
5-ter) imposte anticipate	2.384.925	3.561.949
5-quater) verso altri	754.079	543.945
esigibili entro l'esercizio successivo	754.079	543.945
Totale crediti	19.716.521	20.818.178
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	21.606.193	16.651.352
2) assegni	2.000	108.400
3) danaro e valori in cassa	8.204.554	8.940.856
Totale disponibilita' liquide	29.812.747	25.700.608
Totale attivo circolante (C)	50.537.688	57.308.043
D) Ratei e risconti	135.420	120.224
Totale attivo	157.486.225	167.969.637
Passivo		
A) Patrimonio netto	33.230.103	24.582.635
I - Capitale	3.000.000	3.000.000
III - Riserve di rivalutazione	6.876.765	6.876.765
IV - Riserva legale	600.000	600.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Versamenti in conto capitale	4.016.628	4.686.394
Varie altre riserve	3.589.244	4.025.512
Totale altre riserve	7.605.872	8.711.906
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	(206.107)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	15.147.466	5.600.071
Totale patrimonio netto	33.230.103	24.582.635
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	2.780.226	2.870.542
4) altri	10.769.194	9.648.034
Totale fondi per rischi ed oneri	13.549.420	12.518.576
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	5.107.550	5.223.140
D) Debiti		

	31/12/2024	31/12/2023
4) debiti verso banche	8.867.874	17.510.980
esigibili entro l'esercizio successivo	1.108.484	1.315.887
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.759.390	16.195.093
6) acconti	97.959	110.853
esigibili entro l'esercizio successivo	97.959	110.853
7) debiti verso fornitori	4.994.997	5.561.508
esigibili entro l'esercizio successivo	4.994.997	5.561.508
11) debiti verso controllanti	74.157.551	83.783.389
esigibili entro l'esercizio successivo	52.000.029	58.526.933
esigibili oltre l'esercizio successivo	22.157.522	25.256.456
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	7.781.175	7.541.325
esigibili entro l'esercizio successivo	2.817.685	1.745.204
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.963.490	5.796.121
12) debiti tributari	1.146.975	2.326.089
esigibili entro l'esercizio successivo	1.146.975	2.326.089
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.415.987	1.260.965
esigibili entro l'esercizio successivo	1.415.987	1.260.965
14) altri debiti	6.698.608	6.930.520
esigibili entro l'esercizio successivo	6.698.608	6.930.520
<i>Totale debiti</i>	<i>105.161.126</i>	<i>125.025.629</i>
E) Ratei e risconti	438.026	619.657
<i>Totale passivo</i>	<i>157.486.225</i>	<i>167.969.637</i>

Conto Economico Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	102.508.305	98.773.427
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	102.455	105.200
altri	9.864.756	1.790.079
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>9.967.211</i>	<i>1.895.279</i>

	31/12/2024	31/12/2023
<i>Totale valore della produzione</i>	112.475.516	100.668.706
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.773.955	5.940.627
7) per servizi	25.198.096	22.619.573
8) per godimento di beni di terzi	4.370.983	4.021.080
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	33.280.054	30.725.976
b) oneri sociali	12.235.639	11.430.412
c) trattamento di fine rapporto	2.247.664	2.089.836
d) trattamento di quiescenza e simili	382.528	348.257
e) altri costi	324.030	429.488
<i>Totale costi per il personale</i>	48.469.915	45.023.969
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.798.411	1.893.263
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.556.413	4.489.793
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	3.048.024
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	487.566	2.377.524
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	6.842.390	11.808.604
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(141.783)	131.372
14) oneri diversi di gestione	1.638.860	2.668.026
<i>Totale costi della produzione</i>	93.152.416	92.213.251
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	19.323.100	8.455.455
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
altri	687	1.374
<i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	687	1.374
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	1.004.533	720.104
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	1.004.533	720.104
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	1.005.220	721.478
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	2.602.249	3.653.321

	31/12/2024	31/12/2023
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	2.602.249	3.653.321
17-bis) utili e perdite su cambi	22.597	28.810
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	(1.574.432)	(2.903.033)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	17.748.668	5.552.422
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.514.494	1.186.879
imposte differite e anticipate	1.086.708	(1.170.715)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	63.813
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	2.601.202	(47.649)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	15.147.466	5.600.071

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	15.147.466	5.600.071
Imposte sul reddito	2.601.202	(47.649)
Interessi passivi/(attivi)	1.597.029	2.931.843
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(8.688.205)	3.248
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>10.657.492</i>	<i>8.487.513</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.852.901	2.194.826
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.354.824	6.383.056
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		3.048.024
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	487.569	2.377.522
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>8.695.294</i>	<i>14.003.428</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>19.352.786</i>	<i>22.490.941</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(141.783)	131.372
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(519.361)	(2.626.696)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(566.511)	405.782
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(15.196)	15.827
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(181.631)	(74.178)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(1.599.078)	9.033.010
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(3.023.560)</i>	<i>6.885.117</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>16.329.226</i>	<i>29.376.058</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.597.715)	(2.933.217)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.165.272)	(1.108.019)
(Utilizzo dei fondi)	(933.394)	(2.445.366)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(3.696.381)</i>	<i>(6.486.602)</i>

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	12.632.845	22.889.456
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.151.089)	(2.968.529)
Disinvestimenti	18.626.601	6.000
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(288.447)	(209.708)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(202.125)	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	15.984.940	(3.172.237)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche		2.988
Accensione finanziamenti	8.867.874	
(Rimborso finanziamenti)	(26.873.520)	(19.800.137)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(6.500.000)	(500.000)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(24.505.646)	(20.297.149)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.112.139	(579.930)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	16.651.352	18.775.445
Assegni	108.400	101.800
Danaro e valori in cassa	8.940.856	7.403.293
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	25.700.608	26.280.538
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	21.606.193	16.651.352
Assegni	2.000	108.400
Danaro e valori in cassa	8.204.554	8.940.856
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	29.812.747	25.700.608
Differenza di quadratura		

Nota integrativa, parte iniziale

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alla disciplina del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (di seguito: OIC), nella versione emessa nel dicembre 2017 (ed aggiornata con i successivi emendamenti), a seguito dalle disposizioni introdotte alle norme del Codice Civile dal D. Lgs. 139/2015, che a propria volta ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dal Rendiconto Finanziario; comprende inoltre la presente Nota integrativa, che ne costituisce parte integrante e che ha lo scopo di illustrare, e fornire dettaglio – nel rispetto di quanto disposto dagli articoli 2427 e 2427-bis del Codice Civile – delle voci esposte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico integrandole, ove necessario o opportuno, con le informazioni atte a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

1. INFORMAZIONI GENERALI

1.1. COSTITUZIONE E ATTIVITÀ

La Società è stata costituita il 1° ottobre 2012 attraverso il conferimento da parte dell'allora controllante CMV S.p.A. del ramo d'azienda "Gioco", composto da un primo insieme di beni e rapporti giuridici funzionalmente correlati per lo svolgimento dell'attività di gestione della Casa da Gioco di Venezia.

I rapporti tra il Comune di Venezia – titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco – e la Società sono regolati da apposita Convenzione, con durata ventennale e decorrenza dal 1° gennaio 2012.

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Venezia che, dopo l'incorporazione di CMV S.p.A. conclusasi nell'esercizio precedente, ne detiene in via diretta l'intero capitale sociale.

1.2. SINTESI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Rinviano al contenuto della Relazione sulla Gestione per informazioni di maggior dettaglio, si ritiene utile sin d'ora indicare che dopo un esercizio 2023 già molto soddisfacente non solo dal punto di vista economico e finanziario, ma anche da quello organizzativo e della razionalizzazione della catena societaria, l'andamento della gestione dell'esercizio 2024 è stato caratterizzato da un'attività particolarmente intensa, che ha consentito il raggiungimento di ulteriori risultati di grande rilievo sia dal punto di vista degli incassi (e dunque dei ricavi), sia da quello del conseguimento di importanti

obiettivi gestionali.

Dal punto di vista economico-finanziario, nell'esercizio 2024 la Società ha infatti:

- continuato a sviluppare un volume di incassi di gioco significativamente superiore non solo alle previsioni di budget, ma anche a quello conseguito nell'esercizio precedente. In tale contesto, si è potuto giungere con spirito di collaborazione tra le parti sociali alla sottoscrizione del nuovo contratto di lavoro aziendale del settore gioco per il triennio 2024-2026;
- completato il processo di valorizzazione delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera", con generazione di una consistente plusvalenza (circa 8,7 milioni di Euro);
- completato il rilevante piano di riequilibrio finanziario avviato nel 2016, estinguendo – oltre a una quota di 7 milioni di Euro di un mutuo contratto nel 2012 – anche posizioni debitorie pregresse verso il Comune di Venezia per circa 5,7 milioni di Euro, e rinegoziando a condizioni molto più vantaggiose la parte residua del suddetto mutuo con un nuovo istituto di credito;
- completato l'acquisto di un pacchetto di crediti fiscali derivanti dal c.d. "Superbonus 110%" nell'ambito di un accordo-quadro sottoscritto con altra impresa inclusa nel perimetro di consolidamento del Comune di Venezia (Insula S.p.A.), per un valore nominale, nell'esercizio 2024, di 2,06 milioni di euro;
- erogato al proprio Azionista un dividendo di 6,5 milioni di Euro;
- mantenuto una politica di grande attenzione alla spesa e di attenta prudenza nella gestione degli accantonamenti.

Dal punto di vista operativo-gestionale, la Società:

- ha portato a compimento degli atti finalizzati all'approvazione della c.d. "Variante di Ca' Noghera", adottata dal Consiglio Comunale di Venezia nel mese di luglio (*"Variante al Piano degli Interventi n. 67 per il riassetto urbanistico delle aree di Ca' Noghera"*) e che costituisce un primo, fondamentale passo per consentire alla Società l'adozione di un piano di sviluppo strategico a medio termine. Svolto l'ulteriore iter amministrativo, anche a livello regionale, successivamente previsto, la variante è stata approvata dalla Giunta Comunale in data 20 marzo 2025 e dovrà ora completare il proprio iter di approvazione presso gli ulteriori organi competenti;
- ha completato con successo il primo ciclo di attività della c.d. "*Scuola croupier*", esperienza di grande livello tecnico che ha da un lato consentito ai discenti di ottenere una preparazione accurata e certificata, e da altro lato alla Società di formare professionalità che, auspicabilmente, potranno partecipare alle future selezioni di dipendenti di gioco, la prima delle quali è già stata aperta;
- ha realizzato nuovi e significativi investimenti sulla sede di Ca' Noghera (nuova area mensa,

allestimento dell'area piscina);

- si è aggiudicata la gara per l'affidamento in concessione del servizio di caffetteria e piccola ristorazione presso i Musei Civici di Venezia nelle sedi di Palazzo Ducale, Museo Correr, Ca' Rezzonico, Ca' Pesaro a Venezia e presso l'ex emeroteca a Venezia Mestre, nonché il servizio di catering (non in esclusiva) presso le sedi gestite dalla Fondazione Musei Civici di Venezia;
- ha organizzato eventi di primario rilievo riferiti al settore della ristorazione (G7 a Palazzo Ducale, gestione del Salone Nautico, avvio della gestione del punto di ristoro presso la Biblioteca VEZ a Venezia Mestre).

* * * * *

I risultati conseguiti in termini di mantenimento di un solido equilibrio economico e finanziario, e di cui si dirà meglio in seguito, sono il frutto della professionale collaborazione di tutti i portatori di interessi nell'impresa, ai quali il Consiglio di Amministrazione esprime un sentito ringraziamento.

1.3. CONTINUITÀ AZIENDALE

Il bilancio dell'esercizio 2024 si chiude con un utile netto di Euro 15.147.466; la consistenza del patrimonio netto sale così ad Euro 33.230.103; la condizione finanziaria complessiva dell'impresa, nettamente ed ulteriormente migliorata dopo gli importanti interventi di riduzione volontaria del debito di cui si è fatto cenno, si mantiene molto più che solida; la struttura del debito, direttamente correlata al ciclo delle entrate e delle uscite generato dal rapporto convenzionale con il Comune di Venezia, risulta del tutto fisiologica.

Il budget per l'esercizio 2025 e le proiezioni per il biennio successivo, documenti sottoposti all'esame dell'assemblea nella seduta del 16/12/2024, indicano il mantenimento di una stabile condizione di equilibrio economico e finanziario anche nei prossimi esercizi; tale indicazione, per ciò che riguarda l'esercizio 2025, è stata confermata dalle risultanze del controllo di gestione dei primi mesi dell'esercizio in corso.

Nel descritto complessivo contesto, gli Amministratori hanno redatto il presente bilancio nella prospettiva della continuità aziendale, intesa quale capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Principi di redazione

CONTENUTO E CRITERI DI ESPOSIZIONE

Il bilancio è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter del medesimo testo normativo.

Per ragioni di semplicità e chiarezza espositiva si è ritenuto opportuno non evidenziare a bilancio quelle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico contraddistinte da numeri arabi e lettere minuscole che nell'esercizio 2024 e nel precedente abbiano evidenziato saldo pari a zero.

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE

I criteri di valutazione utilizzati nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono conformi alle disposizioni di cui all'art. 2426 del Codice Civile e non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio del precedente esercizio.

Si rileva che nel presente esercizio è entrato in vigore il principio contabile OIC 34 Ricavi, il quale è stato applicato dalla Società a partire dal 1° gennaio 2024. L'applicazione delle previsioni del nuovo principio non ha avuto impatti sul bilancio d'esercizio della Società.

Come previsto dalla disciplina civilistica, sono stati rispettati i principi di chiarezza, verità, correttezza, competenza temporale e prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, in quanto conoscibili, anche se manifestatisi successivamente. Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente. Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati classificati tra le immobilizzazioni.

Si ricorda che la Società procede alla contabilizzazione degli acquisti di immobilizzazioni includendovi il costo, strettamente accessorio, costituito dall'I.V.A. che, per la natura dell'attività svolta, risulta in larga parte indetraibile.

RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE

In linea generale, il valore delle immobilizzazioni la cui durata utile è limitata nel tempo è rettificato in diminuzione attraverso lo strumento dell'ammortamento. Gli stessi beni e le altre componenti dell'attivo sono svalutati ogni qualvolta sia riscontrata una perdita durevole di valore; il valore originario è ripristinato nella misura in cui si reputi che i motivi della precedente svalutazione siano venuti meno. Le metodologie analitiche di ammortamento e di svalutazione adottate sono descritte nel prosieguo della presente Nota Integrativa.

RIVALUTAZIONI

Nel presente esercizio, la Società non ha compiuto operazioni di rivalutazione monetaria o volontaria del valore dei beni aziendali. Si ricorda che, viceversa, nell'esercizio 2020 la Società si è avvalsa delle disposizioni in materia di rivalutazione contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito in L. 13 ottobre 2020 n. 126. L'effetto dell'applicazione di tale disciplina è illustrato a commento delle voci *Terreni e Fabbricati, Impianti e macchinari e Patrimonio Netto*.

Si ricorda altresì come nell'ambito del conferimento di ramo d'azienda ricevuto nel mese di febbraio 2016, siano pervenuti beni che erano stati oggetto di rivalutazione in capo all'impresa allora conferente (ed in seguito, come detto, incorporata). Il dettaglio di tali beni è reso in seguito.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, 5° comma del Codice Civile, legate all'eventualità che l'applicazione di una disposizione del Codice Civile in materia di bilancio risultasse incompatibile con il criterio della rappresentazione veritiera e corretta.

Cambiamenti di principi contabili

Allo stesso modo, nell'esercizio appena conclusosi non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione di cui all'articolo 2423 bis, 2° comma, del Codice Civile.

Correzione di errori rilevanti

Nell'esercizio 2024 non si è verificata la necessità di apportare variazioni alle poste di bilancio per la correzione di errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili, in linea generale, con quelle dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

Per quanto riguarda le singole voci di bilancio, sono stati adottati i criteri di seguito indicati.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'attivo al costo di acquisizione all'economia dell'impresa, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, laddove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è stato ammortizzato in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del singolo bene o diritto, valutato il prevedibile concorso alla futura produzione di risultati economici.

Si ricorda che nell'esercizio 2020 la Società, così come consentito dall'art. 60, comma 7-bis del D.L. 104/2020, aveva ritenuto di non imputare a conto economico l'intera quota di ammortamento annuo riferita ai beni immateriali, con conseguente prolungamento di un anno del piano di ammortamento ad essi relativo. A tale impostazione generale hanno fatto eccezione solo quei beni il cui processo di ammortamento non poteva essere prolungato; si è trattato, in particolare, dell'avviamento del ramo "Gioco", bene per il quale la ripartizione dell'ammortamento è avvenuta avendo a riferimento gli anni di durata residua della convenzione per la gestione della Casa da Gioco.

I coefficienti applicati alle immobilizzazioni immateriali sono i seguenti:

<i>Categoria</i>	<i>Coefficiente</i>
Marchi	da 5,55 a 50,00%
Software in licenza d'uso	33,33%
Avviamento	5,67 e 7,55%

L'ammortamento è stato operato in conformità ad un piano prestabilito e ritenuto idoneo ad assicurare una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni.

Secondo il prudente giudizio degli Amministratori, il valore complessivo delle immobilizzazioni immateriali iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 non eccede quello recuperabile tramite l'uso.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Anche le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione all'economia dell'impresa, aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione, secondo i criteri e nei limiti di cui all'art. 2426 Codice Civile e tenendo conto delle risultanze delle perizie di stima asseverate poste alla base delle rivalutazioni operate in passato.

I valori degli immobili e dei mobili derivanti dal conferimento dell'esercizio 2016 sono stati iscritti avendo a riferimento il valore della perizia di conferimento; allo stesso modo, anche i beni che erano stati conferiti all'allora controllata (e successivamente incorporata) Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. (di seguito anche: "M&D s.r.l.") nell'anno 2012 sono stati iscritti al valore desumibile dall'originaria perizia di conferimento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato ammortizzato secondo un piano sistematico, predisposto valutando la loro residua possibilità di utilizzazione e tenuto conto del loro prevedibile concorso alla futura produzione dei ricavi.

Anche per le immobilizzazioni materiali, nell'esercizio 2020 la Società aveva ritenuto, come consentito dall'art. 60, comma 7-bis del D.L. 104/2020, di non imputare a conto economico l'intera quota di ammortamento annuo, con conseguente prolungamento di un anno del piano di ammortamento dei beni materiali.

Le aliquote ordinariamente applicate nell'esercizio sono le seguenti:

<i>Categoria</i>	<i>Coefficiente</i>
Costruzioni leggere	10,00%
Complesso Ca 'Vendramin – Pontili e approdi	1,00%
Parcheggi Ca' Noghera	1,00%
Fabbricati Ca' Noghera e Arena - Restauro sala San Marco - Ampliamento struttura "ex Piscina"	3,00%
Ampliamento "Venice Experience"	10,00%
Nuova area ristorante piano terra complesso Ca' Vendramin	16,67%
Impianti generici (condizionamento-aerazione)	10,00%
Impianti generici fisicamente incorporati nell'immobile (ex Ranch)	3,00%
Impianti telefonici	20,00%
Impianti TV CC – Video Controllo Gioco	30,00%
Altri impianti specifici	20,00%
Attrezzature di gioco tradizionali – Mobili e arredi	12,00%
Attrezzature di gioco elettroniche – Macchine conta gettoni	20,00%
Segnaletica – Attrezz. varia	15,50%

<i>Categoria</i>	<i>Coefficiente</i>
Macchine elettr. ufficio – EDP – Telefonia	20,00%
Attrezzatura da cucina	25,00%
Mobili e arredi ristorazione	10,00%
Mezzi di trasporto interno	20,00%

Tali aliquote sono ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione dei beni (ad esclusione di quelli che costituiscono implementazioni di beni esistenti), per tener conto del periodo medio di impiego degli stessi nel processo aziendale. Le aliquote applicate non superano in ogni caso quelle ammesse dalla normativa tributaria; a tale principio fanno eccezione quelle relative agli investimenti realizzati nell'esercizio 2022 sul piano terra del fabbricato Ca' Vendramin Calergi e legati alla successiva concessione in locazione di detti spazi al ristorante dello chef Alessandro Borghese; tenuto conto dell'inscindibilità funzionale tra gli interventi e la specifica attività che li ha generati, la parte edile di detti interventi – ad esclusione di quella relativa al consolidamento della struttura portante – è stata dunque ammortizzata con un piano legato ai sei anni di durata del contratto di locazione.

L'aliquota di ammortamento applicata al palazzo storico di Ca' Vendramin Calergi tiene conto della sua natura di immobile di valore storico, realizzato tra la fine del XV e l'inizio del XVI secolo.

I beni mobili artistici che arredano il Palazzo Ca' Vendramin Calergi, ricevuti nell'esercizio 2016 tramite conferimento, per propria natura non sono soggetti a obsolescenza e non sono quindi assoggettati ad ammortamento.

Le spese di manutenzione non incrementative sostenute su beni propri e di terzi sono state integralmente imputate al conto economico.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La partecipazione nella società collegata "*Vittoriosa Gaming Ltd.*", iscritta a seguito della citata incorporazione di CMV S.p.A., e la partecipazione nella società "*Venezia Informatica e Sistemi – Venis S.p.A.*", ricevuta da CMV S.p.A. con il citato conferimento del 2016 e sottoposta al controllo del Comune di Venezia, sono state valutate secondo il metodo del costo, rettificato ove necessario a fronte di perdite durevoli di valore. Nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengano meno, è ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

Tra le altre immobilizzazioni finanziarie sono iscritti anche crediti per depositi cauzionali, per propria natura esigibili oltre l'esercizio successivo; per la scarsa significatività del valore di tali crediti ne è stata mantenuta l'iscrizione al valore nominale.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DESTINATE ALLA VENDITA

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita, iscritte nell'attivo circolante ai sensi di quanto previsto dall'OIC n. 16, sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono state valutate al costo specifico d'acquisto, adeguato in ogni caso al valore di realizzazione, ove inferiore.

CREDITI

Il criterio di riferimento nella valutazione dei crediti è quello del costo ammortizzato, applicato tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzazione. Osservato che la Società non vanta crediti formalmente esigibili oltre l'esercizio successivo e che non sono presenti eventuali costi di transazione, nel caso di specie ed in linea generale non si è reso necessario – ai fini del rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta – procedere ad attualizzazione delle partite creditorie. A tale regola fa eccezione solo la specifica posizione creditoria relativa all'acquisto di crediti fiscali "Superbonus 110%", la cui rilevazione è stata effettuata avendo a riferimento le indicazioni contenute nel documento "*Comunicazioni sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali*" pubblicato dall'OIC nel gennaio 2021.

La consistenza dei crediti viene valutata a fine esercizio sulla base del presumibile valore di realizzo delle singole posizioni. In tal senso, sulla scorta delle consolidate procedure aziendali volte alla gestione ed al recupero delle posizioni creditorie, la Società effettua di anno in anno una puntuale valutazione delle posizioni formatesi nell'esercizio di riferimento o nei precedenti.

La Società non vanta crediti in valuta.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Al termine dell'esercizio la Società ha operato una puntuale verifica sulla consistenza di ogni singolo fondo, ed ha effettuato quegli accantonamenti o rettifiche che si sono resi necessari ai fini di una corretta rappresentazione dei rischi o degli oneri futuri, per quanto conoscibili o prevedibili.

Gli accantonamenti sono stati effettuati in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31, e sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il T.F.R. è calcolato in applicazione di quanto disposto dall'art. 2120 del Codice Civile, dal contratto aziendale di lavoro e nel rispetto della normativa fiscale di riferimento.

A seguito della riforma del T.F.R. e di quanto previsto dal D. Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252 di attuazione della L. 23 agosto 2004 n. 243, per le aziende che abbiano un numero di dipendenti superiore alle 50 unità, gli accantonamenti vengono destinati ai fondi pensione complementari o al fondo di tesoreria INPS, secondo le determinazioni in tal senso assunte dai lavoratori.

DEBITI

Il criterio di riferimento nella valutazione dei debiti è quello del costo ammortizzato, che tiene conto del fattore temporale; in tale voce sono accolte passività certe e determinate sia nell'importo, sia nella data di manifestazione. L'analisi della rilevanza del costo ammortizzato e/o del fattore di attualizzazione ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica dell'impresa sono stati accuratamente valutati; ove tale rilevanza non sussistesse, l'iscrizione della posta è stata mantenuta al valore nominale.

Per completezza, e fatte salve le informazioni di maggior dettaglio che verranno rese in seguito, si precisa sin d'ora che tale irrilevanza si è manifestata con riferimento (i) ai debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi, (ii) al caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza fossero di scarso rilievo o (iii) in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Nella rilevazione dei debiti in valuta è stato rispettato il criterio di cui al punto 8-bis dell'art. 2426 del Codice Civile.

Inoltre, al fine di assolvere alle disposizioni informative del punto 19-bis, comma 1, dell'articolo 2427 del Codice Civile, si precisa che l'Azionista non ha erogato finanziamenti a favore della Società.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi e passivi sono iscritti proventi e oneri dell'esercizio che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi e ricavi e costi conseguiti o sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In ogni caso vi sono iscritte soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Anche ai sensi di quanto richiesto al punto 22 dell'art. 2427 del Codice Civile, si conferma che la Società non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

ISCRIZIONE DEI RICAVI E PROVENTI E DEI COSTI ED ONERI

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni, premi ed eventuali altre poste rettificative, e sono classificati secondo l'appartenenza alle aree delle gestioni caratteristica, finanziaria e tributaria.

Con particolare riferimento ai ricavi, si precisa che quelli derivanti dall'attività di gestione della Casa da Gioco sono determinati in applicazione della Convenzione vigente con il Comune di Venezia; quelli relativi alla gestione dell'attività *on-line* sono espressi al netto delle vincite da parte dei clienti.

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi e di quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi vengono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà, assumendo quale parametro di riferimento per tale passaggio il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa; in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate ed iscritte in conformità alle disposizioni di legge in vigore. Alla data di chiusura dell'esercizio si è proceduto alla quantificazione e alla rilevazione contabile delle imposte differite ed anticipate relative alle differenze temporanee tra il risultato d'esercizio e il reddito imponibile fiscale.

Le attività per imposte anticipate sono iscritte a bilancio solo se il loro futuro recupero è ritenuto ragionevolmente certo. Si segnala a tal proposito che, per ragioni di dovuta prudenza – resa necessaria da un lato dall'esperienza derivante dalla recente pandemia e da altro lato da uno stato delle relazioni internazionali tutt'altro che rassicurante – la Società ha ritenuto di non procedere all'iscrizione del credito per imposte anticipate relativo alle perdite fiscali trasferite con l'operazione di fusione inversa di CMV S.p.A. perfezionata nel 2023. Tale criterio si pone in continuità rispetto al comportamento adottato sul punto dall'incorporata.

Si precisa infine, per quanto occorrer possa, che sia il conferimento di ramo d'azienda del febbraio 2016, sia le incorporazioni del 2019 e del 2023 sono avvenute in regime di neutralità fiscale; conseguentemente tutti i valori fiscalmente riconosciuti di ciascuna delle attività o passività che ne sono state oggetto sono stati trasferiti, senza soluzione di continuità, nella loro consistenza formatasi in capo alla conferente/incorporata.

Per il dettaglio delle movimentazioni si rinvia al commento delle voci *Crediti per imposte anticipate* (CII5-ter dell'attivo), *Fondi per rischi e oneri* (B del passivo) e *Imposte sul reddito dell'esercizio* (voce 20 del conto economico).

Altre informazioni

Le informazioni di maggior rilievo relative all'esercizio 2024 sono state rese nella parte introduttiva del presente documento; le informazioni di dettaglio verranno rese a commento delle singole poste.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La voce in esame comprende costi di utilità pluriennale, riferiti a fattori produttivi i cui benefici economici si realizzano anche in esercizi successivi rispetto a quello di sostenimento del costo.

Il saldo della voce può essere così sintetizzato:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	5.495.633	7.005.598	(1.509.965)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La tabella che segue mostra la dinamica, nell'esercizio 2024, delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Immateriali*.

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	21.584.019	7.470.521	39.932	29.094.472
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	17.915.144	4.173.730	-	22.088.874
Valore di bilancio	3.668.875	3.296.791	39.932	7.005.598

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	328.378	-	-	328.378
Riclassifiche (del valore di bilancio)	(618.796)	-	(39.932)	(658.728)
Ammortamento dell'esercizio	1.367.589	430.822	-	1.798.411
Altre variazioni	618.796	-	-	618.796
<i>Totale variazioni</i>	<i>(1.039.211)</i>	<i>(430.822)</i>	<i>(39.932)</i>	<i>(1.509.965)</i>
Valore di fine esercizio				
Costo	21.293.601	7.470.521	-	28.764.122
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.663.937	4.604.552	-	23.268.489
Valore di bilancio	2.629.664	2.865.969	-	5.495.633

L'analisi delle singole componenti è svolta nei paragrafi che seguono:

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (B I 4)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Spese acquisizione software	549.763	851.906	(302.143)
(Fondo ammortamento spese acquisizione software)	(282.316)	(717.858)	435.542
Totale spese acquisizione software	267.447	134.048	133.399
Marchi	20.743.838	20.732.113	11.725
(Fondo ammortamento marchi)	(18.381.621)	(17.197.286)	(1.184.335)
Totale marchi	2.362.217	3.534.827	(1.172.610)
Totale	2.629.664	3.668.875	(1.039.211)

Nell'esercizio 2024 la Società ha effettuato acquisti di nuove licenze software (Euro 316.653) ed ha provveduto all'elisione contabile di quelle che risultavano già interamente ammortizzate alla chiusura dell'esercizio precedente (Euro 618.796). Quanto ai nuovi acquisti essi sono essenzialmente riferiti all'acquisizione di un modulo per il controllo di gestione (Euro 111.061), di software per la gestione del personale (Euro 67.413) e per la sicurezza delle sedi della casa da gioco (Euro 103.101).

A seguito dell'incorporazione nel 2019 della partecipata M&D s.r.l., nella posta in commento è iscritto anche il valore del portafoglio-marchi prima detenuto, sin dal 2007, dalla controllata (per un valore netto di Euro 2.362.217). Detto valore – determinato attraverso perizia asseverata di stima redatta

originariamente da "H Audit s.r.l." e successivamente aggiornata da "De Simone & Partners S.p.A." – incorpora il prestigio e la notorietà internazionale del nome "Venezia" e quello della più antica ed importante Casa da Gioco europea. Il processo di ammortamento si esaurirà nell'esercizio 2026.

Avviamento (B I 5)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Avviamento ramo "Gioco"	7.073.603	7.073.603	-
(Fondo ammortamento avviamento ramo "Gioco")	(4.267.546)	(3.866.680)	(400.866)
Totale avviamento ramo "Gioco"	2.806.057	3.206.923	(400.866)
Avviamento c.d. ramo "on-line"	396.918	396.918	-
(Fondo ammortamento avviamento c.d. ramo "on-line")	(337.006)	(307.050)	(29.956)
Totale avviamento c.d. ramo "on-line"	59.912	89.868	(29.956)
Totale	2.865.969	3.296.791	(430.822)

Il valore dell'avviamento del ramo "Gioco" deriva dal confronto tra i valori contabili del ramo d'azienda oggetto di conferimento nel 2012 e quello del capitale sociale deliberato in sede di costituzione della Società. Tale ultimo valore è stato determinato dall'allora conferente CMV S.p.A. avendo a riferimento le risultanze della perizia di stima asseverata redatta ai sensi dell'art. 2343 ter, 2° comma, lett. b, del Codice Civile. L'ammortamento di tale ramo d'azienda è stato determinato in relazione alla durata della convenzione per la gestione della Casa da Gioco; pertanto, la quota di ammortamento sospesa dell'anno 2020 è stata ripartita sugli anni di durata residua del rapporto convenzionale.

Per effetto della menzionata incorporazione perfezionata nel 2019, la Società ha altresì iscritto il valore dell'avviamento del c.d. ramo "on-line" conferito alla controllata M&D s.r.l. nel 2012, adottando i valori espressi nella relazione asseverata redatta ai sensi dell'art. 2465 del Codice Civile.

Immobilizzazioni in corso e acconti (B I 6)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali in corso	-	39.932	(39.932)
Totale	-	39.932	(39.932)

Nell'esercizio 2024, ed a seguito del completamento del processo di suo acquisto, la Società ha provveduto a riclassificare nella voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" il valore dell'investimento per la realizzazione del nuovo modulo per il controllo di gestione e per l'acquisto di un software per la gestione del personale della ristorazione.

* * * * *

Quanto alla recuperabilità dei valori iscritti a bilancio nella voce "Immobilizzazioni Immateriali" e nelle sue specifiche componenti, il Consiglio di Amministrazione ritiene che alla data di riferimento del

bilancio non esistano indicatori di perdita di valore e non sia pertanto necessario operare svalutazioni, ai sensi dell'art. 2426, comma 1, numero 3 del Codice Civile.

Immobilizzazioni materiali

Il saldo delle immobilizzazioni materiali alla data di chiusura dell'esercizio 2024 è riassumibile come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni materiali	100.946.773	103.367.872	(2.421.099)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La dinamica delle voci classificate tra le *Immobilizzazioni Materiali* è rappresentata come segue:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	104.507.766	21.415.155	19.023.039	17.338.378	91.371	162.375.709
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	16.931.212	14.601.512	13.954.750	8.959.483	-	54.446.957
Svalutazioni	4.042.024	304.703	214.153	-	-	4.560.880
Valore di bilancio	83.534.530	6.508.940	4.854.136	8.378.895	91.371	103.367.872
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	12.830	190.393	1.614.694	243.589	263.144	2.324.650
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	(169.684)	(169.684)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	3.948.024	-	1.049.039	53.687	-	5.050.750
Ammortamento dell'esercizio	1.484.123	757.014	1.865.569	454.517	-	4.561.223

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(4.810)	-	-	-	-	(4.810)
Altre variazioni	3.948.024	-	1.029.863	53.211	-	5.031.098
Totale variazioni	(1.466.483)	(566.621)	(270.051)	(211.404)	93.460	(2.421.099)
Valore di fine esercizio						
Costo	100.572.572	21.605.548	19.588.694	17.528.280	184.831	159.479.925
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.415.335	15.358.526	14.790.456	9.360.789	-	57.925.106
Svalutazioni	89.190	304.703	214.153	-	-	608.046
Valore di bilancio	82.068.047	5.942.319	4.584.085	8.167.491	184.831	100.946.773

Una maggior analisi delle singole componenti è resa nei paragrafi che seguono.

Terreni e fabbricati (B II 1)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Terreni	6.169.975	6.169.975	-
(Fondi ammortamento)	-	-	-
Totale terreni	6.169.975	6.169.975	-
Attività progettuale incorporata con i terreni di CMV S.p.A.	-	3.948.024	(3.948.024)
(Fondi svalutazione attività progettuale)	-	(3.948.024)	3.948.024
Totale attività progettuale su terreni incorporati da CMV S.p.A.	-	-	-
Fabbricati: Palazzo Ca' Vendramin	66.827.898	66.827.898	-
Spazi accessori - pontili ed approdi	671.041	671.041	-
(Fondi ammortamento)	(5.193.324)	(4.419.747)	(773.577)
Totale complesso Ca' Vendramin	62.305.615	63.079.192	(773.577)
Immobile Casinò Ca' Noghera	17.871.644	17.871.644	-
Spazi accessori - parcheggi	8.748.144	8.748.144	-
(Fondi ammortamento)	(12.998.771)	(12.296.875)	(701.896)
(Fondi svalutazione)	(89.190)	(94.000)	4.810
Totale complesso Ca' Noghera	13.531.827	14.228.913	(697.086)
Costruzioni leggere	283.870	271.040	12.830
(F.do ammortamento costruzioni leggere)	(223.240)	(214.590)	(8.650)
Totale costruzioni leggere	60.630	56.450	4.180
Totale	82.068.047	83.534.530	(1.466.483)

La tabella che precede mostra in modo evidente l'impatto del Palazzo Ca' Vendramin Calergi sulla struttura dell'attivo immobilizzato; si tratta di un bene che, per sua storia, posizione e pregio è senz'altro unico nel panorama veneziano, e di cui si sta studiando con il Comune di Venezia una più completa e funzionale valorizzazione degli spazi, anche alla luce dell'originario approccio seguito nella gestione dell'immobile prima dell'acquisizione (in parte avvenuta tramite conferimento) da parte della controllante (ora incorporata) CMV S.p.A..

Il saldo della posta *Terreni e Fabbricati* nel suo insieme è essenzialmente formato da beni ricevuti nell'ambito dell'operazione di conferimento di ramo d'azienda perfezionata nel 2016. Per la parte riferita ai terreni, si tratta di aree confinanti con quelle sulle quali insiste la sede di terraferma della Casa da Gioco.

Il decremento dell'esercizio 2024 è essenzialmente ascrivibile all'ordinario processo di ammortamento.

Nell'ambito della cessione – perfezionata nel luglio 2024 – del compendio immobiliare del "Quadrante Tessera", la Società ha provveduto all'elisione contabile del valore della voce "Attività progettuale incorporata con i terreni di CMV S.p.A." pari ad euro 3,9 milioni; detto valore era già stato interamente svalutato in sede di chiusura dell'esercizio precedente, tenuto conto dell'obiettivo e verificata sua inutilizzabilità ed intrasferibilità nell'ambito del progetto di sviluppo in corso di realizzazione sul compendio immobiliare in parola da parte del Comune di Venezia.

* * * * *

Per ciò che riguarda le indicazioni contenute nell'OIC n. 16 in ordine allo scorporo del valore dei terreni da quello dei fabbricati, si precisa che per ragioni connesse alla peculiarità degli immobili (consistenti nel palazzo storico di Ca' Vendramin Calergi) e coerentemente con l'orientamento adottato dalle altre imprese delle Isole di Venezia, non si è provveduto a modifiche e/o suddivisioni dei valori derivanti dal bilancio della conferente. Per gli immobili di terraferma (Ca' Noghera), gli atti di acquisto hanno confermato l'irrelevanza di tale eventuale separazione.

Per ciò che riguarda l'informativa relativa alle rivalutazioni, si ricorda che il Palazzo Ca' Vendramin Calergi era stato oggetto – nell'esercizio 2008 e dunque in capo all'impresa allora conferente ed ora incorporata CMV S.p.A. – di rivalutazione, operata come segue:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Costo storico del fabbricato	48.022.668
Valore netto perizia di stima asseverata	61.900.000
<i>Totale rivalutazione su costo storico</i>	<i>13.877.332</i>
Rettifica ammortamenti 2007 e 2008	720.340
<i>Totale rivalutazione</i>	<i>14.597.672</i>

Il medesimo bene è stato oggetto di rivalutazione anche nell'esercizio 2020, ai sensi di quanto previsto dall'art. 110 del D.L. 104/2020; il valore di tale rivalutazione è stato determinato mediante perizia di stima asseverata, che ha individuato il valore di mercato del "Complesso Ca' Vendramin" in Euro 63.900.000; più dettagliatamente il valore di iscrizione della rivalutazione è stato determinato come segue:

Descrizione	Importo
Valore residuo "Complesso Ca' Vendramin" al 31/12/2020	59.580.158
- spese incrementative dell'anno 2020 non oggetto di rivalutazione	(436.163)
Valore residuo netto "Complesso Ca' Vendramin" al 31/12/2020 (A)	59.143.995
Valore perizia di stima al netto spese incrementative 2020 (B)	63.900.000
Totale rivalutazione (B-A)	4.756.005

Tale determinazione conferma naturalmente la piena attualità del complessivo valore dell'immobile, di indiscusso pregio e prestigioso posizionamento. Tale immobile forma oggetto, seppur per un valore di debito residuo ormai molto contenuto, di garanzia ipotecaria; sul punto si fa rinvio a quanto descritto nella sezione del presente documento dedicata ai *debiti verso banche*.

Sempre nell'esercizio 2020, la Società ha operato la rivalutazione degli immobili del complesso di Ca' Noghera; anche in questo caso il valore della rivalutazione è stato determinato mediante perizia di stima asseverata, riassumibile come segue:

Descrizione	Importo
Valore residuo "Immobili Civili Ca' Noghera" al 31/12/2020 (A)	4.969.426
Valore perizia di stima (B)	6.057.964
Totale rivalutazione (B-A)	1.088.538

Si ricorda infine che, così come concesso dal D.L. 185/2008, nell'esercizio 2008, erano stati oggetto di rivalutazione anche i terreni agricoli di proprietà della società "Ranch s.r.l." – limitatamente, per ciò che in questa sede interessa, ad un'area di circa mq. 94.427 – incrementandone il valore di iscrizione a bilancio dagli originari Euro 1.828.799 agli attuali Euro 3.304.945. A tale rivalutazione è stata a suo tempo conferita rilevanza fiscale, attraverso l'assolvimento della prevista imposta sostitutiva.

Impianti e macchinari (B II 2)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Impianti elettrici	1.116.814	1.116.814	-
(Fondi ammortamento)	(344.146)	(238.231)	(105.915)
Totale impianti elettrici	772.668	878.583	(105.915)
Impianti di condizionamento/aereazione e di contenimento dei consumi	1.621.176	1.560.155	61.021

Dettaglio	2024	2023	Variazione
(Fondi ammortamento)	(963.803)	(831.598)	(132.205)
Totale impianti di condizion./aereazione e di conten. dei consumi	657.373	728.557	(71.184)
Altri impianti generici	9.653.731	9.653.731	-
(Fondi ammortamento)	(5.285.860)	(4.916.642)	(369.218)
Totale altri impianti generici	4.367.871	4.737.089	(369.218)
Impianti per la sicurezza delle sedi	2.631.576	2.625.983	5.593
(Fondi ammortamento)	(2.576.301)	(2.500.146)	(76.155)
Totale impianti per la sicurezza delle sedi	55.276	125.837	(70.561)
Impianti per la sicurezza del gioco	4.006.623	3.882.844	123.779
(Fondi ammortamento)	(3.785.012)	(3.711.491)	(73.521)
(Fondi svalutazione)	(132.479)	(132.479)	-
Totale impianti per la sicurezza del gioco	89.131	38.874	50.257
Altri impianti specifici	2.575.628	2.575.628	-
(Fondi ammortamento)	(2.403.404)	(2.403.404)	-
(Fondi svalutazione)	(172.224)	(172.224)	-
Totale altri impianti specifici	-	-	-
Totale generale	5.942.319	6.508.940	(566.621)

Nell'esercizio 2024 la Società ha realizzato nuovi investimenti per complessivi Euro 190.393, essenzialmente riferiti all'implementazione di impianti di video controllo giochi (Euro 123.779), di contenimento dei consumi (Euro 61.021) e di sicurezza della sede di Ca' Vendramin (Euro 5.593).

Nell'esercizio 2024 il valore complessivo – comunque integralmente svalutato – dei beni non entrati in funzione, è confermato in Euro 172.224.

* * * * *

Si ricorda che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 è stata operata una rivalutazione – ai sensi dell'art. 110 del D.L. 104/2020 e sulla base di apposita perizia asseverata – di alcuni beni materiali inclusi nella posta in commento.

I contenuti dell'operazione di rivalutazione possono essere riassunti come segue:

a) Altri impianti generici

Descrizione	Importo
Valore residuo "Altri impianti generici" di Ca' Noghera al 31/12/2020	3.395.089
- investimenti dell'anno 2020 non oggetto di rivalutazione	(6.431)
Valore residuo netto "Altri impianti generici" di Ca' Noghera al 31/12/2020 (A)	3.388.658
Valore perizia di stima al netto degli investimenti 2020 (B)	4.333.045
Totale rivalutazione (B-A)	944.388

b) Impianti specifici: impianti di sicurezza sede Ranch

Descrizione	Importo
Valore residuo "Impianti specifici: impianti di sicurezza sede Ranch" al 31/12/2020	254.501
- investimenti dell'anno 2020 non oggetto di rivalutazione	(171.331)
Valore residuo netto "Impianti specifici: impianti di sicurezza sede Ranch" al 31/12/2020 (A)	83.170
Valore perizia di stima al netto degli investimenti 2020 (B)	210.592
Totale rivalutazione (B-A)	127.422

c) Impianti specifici: impianti di sicurezza ex La Vigile San Marco

Descrizione	Importo
Valore residuo "Impianti specifici: impianti di secur. (ex La Vigile S. Marco)" al 31/12/2020 (A)	-
Valore perizia di stima (B)	173.095
Totale rivalutazione (B-A)	173.095

Attrezzature industriali e commerciali (B II 3)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Attrezzature di gioco	16.047.576	15.895.855	151.721
(Fondi ammortamento)	(12.004.699)	(11.492.812)	(511.887)
(Fondi svalutazione)	(214.153)	(214.153)	-
Totale attrezzature di gioco	3.828.724	4.188.890	(360.166)
Attrezzatura da cucina	2.165.503	1.764.233	401.270
(Fondi ammortamento)	(1.502.898)	(1.220.816)	(282.082)
Totale attrezzatura da cucina	662.605	543.417	119.188
Attrezzatura varia	1.375.615	1.362.951	12.664
(Fondi ammortamento)	(1.282.859)	(1.241.122)	(41.737)
Totale attrezzatura varia	92.756	121.829	(29.073)
Totale generale	4.584.085	4.854.136	(270.051)

Nell'esercizio 2024 la Società ha realizzato investimenti in nuove slot-machines in proprietà per Euro 1.034.960, in attrezzature di gioco per Euro 162.286 ed effettuato disinvestimenti di beni delle medesime tipologie pressoché completamente ammortizzati rispettivamente per Euro 821.177 e per Euro 224.348. La Società ha altresì realizzato investimenti in attrezzature da cucina per Euro 401.270 ed in attrezzatura varia per Euro 12.665.

Alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora entrate in funzione, e non sono state dunque ammortizzate, attrezzature pervenute nel 2012 in sede di originario conferimento per un importo di Euro 214.153. Detti beni risultano in ogni caso integralmente svalutati, ed il loro valore residuo

contabile al 31 dicembre 2024 risulta pari a zero.

Altri beni (B II 4)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Mobili e arredi	8.146.829	8.108.752	38.077
(Fondi ammortamento)	(6.516.132)	(6.271.133)	(244.999)
Totale mobili e arredi	1.630.697	1.837.619	(206.922)
Beni mobili artistici	6.185.155	6.185.155	-
(Fondi ammortamento)	-	-	-
Totale beni mobili artistici	6.185.155	6.185.155	-
Macchine elettroniche ufficio ed apparecchiature E.D.P.	3.098.903	2.947.646	151.257
(Fondi ammortamento)	(2.750.297)	(2.595.728)	(154.569)
Totale macchine elettroniche ufficio ed apparecchiature E.D.P.	348.606	351.918	(3.312)
Automezzi e mezzi di trasporto interno	71.468	71.468	-
(Fondi ammortamento)	(68.947)	(67.267)	(1.680)
Totale automezzi e mezzi di trasporto interno	2.521	4.201	(1.680)
Altri beni	25.925	25.357	568
(Fondi ammortamento)	(25.413)	(25.356)	(57)
Totale altri beni	512	1	511
Totale generale	8.167.491	8.378.895	(211.404)

Gli incrementi dell'esercizio (Euro 243.588) si riferiscono essenzialmente ad acquisti di apparecchiature EDP (Euro 145.106), di mobili (Euro 87.915) e di macchine elettroniche d'ufficio (Euro 8.594); i disinvestimenti hanno riguardato mobili (per Euro 50.882) e macchine elettroniche d'ufficio (per Euro 2.443) già completamente ammortizzati.

Per ragioni di chiarezza e completezza, si precisa che si è volutamente mantenuta evidenza contabile – al valore di Euro 1 (non ammortizzato) – di talune categorie di beni acquisiti in sede di incorporazione, nell'esercizio 2019, della controllata M&D s.r.l..

Immobilizzazioni in corso e acconti (B II 5)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni in corso e acconti	184.831	91.371	93.460

Il saldo della posta in commento è essenzialmente riferito ad anticipi a fornitori per la stesura del progetto preliminare di fattibilità tecnico-economico per la realizzazione di un impianto fotovoltaico presso la sede di Ca' Noghera (Euro 32.750) e per la fornitura di un impianto di diffusione sonoro ed integrazione con sistema antincendio (Euro 152.081).

* * * * *

Anche con riferimento alle "Immobilizzazioni materiali", il Consiglio di Amministrazione ritiene che alla

data di riferimento del bilancio non esistano indicatori di perdita di valore e non risulti pertanto necessario operare ulteriori svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ai sensi dell'art. 2426, comma 1, numero 3 del Codice Civile.

Immobilizzazioni finanziarie

Introduzione

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni finanziarie	370.711	167.900	202.811

Nel dettaglio la voce in commento è composta come segue.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Totale partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	10.178.085	115.248	10.293.333
Svalutazioni	10.178.085	-	10.178.085
Valore di bilancio	-	115.248	115.248
Valore di fine esercizio			
Costo	10.178.085	115.248	10.293.333
Svalutazioni	10.178.085	-	10.178.085
Valore di bilancio	-	115.248	115.248

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella tabella che segue vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso altri	52.652	202.811	255.463	255.463
Totale	52.652	202.811	255.463	255.463

La voce è composta essenzialmente da depositi cauzionali relativi alla concessione della gestione del servizio di caffetteria presso i Musei Civici di Venezia (Euro 202.125), a contratti per locazione immobiliare sui fabbricati inseriti nell'area di Ca' Noghera (Euro 29.691), da depositi a garanzia dei pagamenti del gioco a distanza (Euro 20.000) e da depositi cauzionali a favore di fornitori per l'attività di ristorazione e per utenze (Euro 3.647).

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

B III 1 B) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Partecipazioni in imprese collegate	10.178.085	10.178.085	-
Fondo svalutazione partecipazioni in imprese collegate	(10.178.085)	(10.178.085)	-
Totale	0	0	-

Gli importi della voce in commento – il cui valore netto è pari a zero – si riferiscono interamente alla partecipazione che la controllante CMV S.p.A. deteneva nella società collegata “Vittoriosa Gaming Ltd.” e che per effetto della fusione perfezionata nel 2023 sono stati ora incorporati in CdiVG S.p.A.; nella tabella che segue vengono rese le principali informazioni della società, con riferimento agli ultimi valori di bilancio disponibili, che risalgono al 31 dicembre 2012.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %
Vittoriosa Gaming Ltd (*)	Malta Valletta, 25 Strait Street	20.188.464	329.484	6.398.414	2.559.366	40,000

(*) società dichiarata fallita nel 2017

Con riferimento a tale partecipazione si precisa che, secondo le informazioni acquisite negli archivi di CMV S.p.A., la società “Vittoriosa Gaming Ltd.” è stata costituita nel gennaio 2001; la partecipazione detenuta da CMV S.p.A., originariamente pressoché totalitaria, si è ridotta al 40% a seguito di

cessione a terzi del 60% avvenuta nel dicembre 2005. Nell'esercizio 2012, per motivi indipendenti da azioni e/o dalla volontà di CMV S.p.A., il nuovo socio di maggioranza ha dato origine ad un dissidio che ha obbligato CMV S.p.A. – dopo aver esperito ogni possibile tentativo di mediazione – all'avvio di azioni legali per la salvaguardia degli interessi propri e del Gruppo "Casinò di Venezia". In tale contesto, gli amministratori di CMV S.p.A. hanno ritenuto corretto procedere, sempre nel bilancio dell'esercizio 2012, all'integrale svalutazione di ogni posizione attiva avente ad oggetto direttamente o indirettamente la partecipazione in "Vittoriosa Gaming Ltd.". Il complesso dei rapporti con la società maltese è ora gestito in sede giudiziale sia in ambito fallimentare, sia in campo civile.

Nell'esercizio 2024 non si sono verificati progressi significativi nelle controversie e procedure ancora in corso, né sulle stesse sono riposte particolari aspettative di soddisfazione per CdiVG S.p.A., ora subentrata a CMV S.p.A.. In ogni caso, stante l'integrale svalutazione di tutte le poste attive iscritte a bilancio a fronte delle singole posizioni, non si ritiene che, allo stato attuale, sussistano elementi tali da configurare la necessità per CdiVG S.p.A. di procedere ad accantonamenti per rischi od oneri futuri aggiuntivi rispetto a quelli – già rilevati e trasferiti con la fusione – riferiti alle spese di giudizio.

Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti (B III 1d)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	115.248	115.248	-
Totale	115.248	115.248	-

La posta in commento rappresenta la partecipazione del 5% nel capitale della "Venezia Informatica e Sistemi – Venis S.p.A.". Il bilancio dell'esercizio 2023, ultimo attualmente disponibile, è stato approvato in data 14 maggio 2024; esso evidenziava un risultato economico di segno positivo ed un valore del patrimonio netto proporzionalmente superiore a quello di iscrizione della partecipazione nel bilancio di Casinò di Venezia Gioco S.p.A..

* * * * *

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile, si precisa che la Società non detiene immobilizzazioni finanziarie di tipologia rilevante ai fini della disposizione citata, iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

Attivo circolante

Iscritto per complessivi Euro 50.537.688 l'*Attivo circolante* risulta suddiviso come segue:

Rimanenze

Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo ed acconti (C I 1 e C I 5)

Nella seguente tabella vengono esposte le variazioni della voce in commento.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
materie prime, sussidiarie e di consumo	762.450	141.783	904.233
Totale	762.450	141.783	904.233

La voce comprende le giacenze al 31 dicembre 2024 di cancelleria e stampati, di materiali per manutenzioni ordinarie di attrezzature di gioco, di oggetti promozionali e di generi alimentari e bevande. In considerazione del rapido ciclo di utilizzo di tali materiali e della loro specifica identificabilità, si è ritenuto corretto procedere alla valutazione delle giacenze al costo specifico di acquisto, adeguato in ogni caso – come indicato – al valore di loro realizzo, se inferiore.

La composizione e la movimentazione della voce sono rappresentabili nel dettaglio come segue:

Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrement.	Consist. finale	Variazione
Cancelleria e stampati	91.490	82.605	(68.883)	105.212	13.722
Oggetti promozionali	274.744	47.614	(41.600)	280.758	6.014
Materiali manutenzioni slot	181.534	58.092	(35.791)	203.845	22.311
Generi alimentari	214.682	5.427.284	(5.327.548)	314.418	99.736
Totale	762.450	5.615.595	(5.473.822)	904.233	141.783

Nella voce “Cancelleria e stampati” sono da sempre classificati gli acquisti delle carte da gioco, cui è riferibile pressoché la totalità del costo in commento; tra gli “Oggetti promozionali” trovano classificazione i gadget e gli omaggi a favore della clientela.

Le rimanenze di generi alimentari e materiali di consumo sono riferite all'attività di ristorazione.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Nella seguente tabella vengono esposte le variazioni della voce in commento.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	10.026.807	(9.922.620)	104.187
<i>Totale</i>	<i>10.026.807</i>	<i>(9.922.620)</i>	<i>104.187</i>

La consistente variazione della posta in commento rispetto all'esercizio precedente è riferita al perfezionamento della procedura di trasferimento a favore del Comune di Venezia delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera", per la realizzazione del complesso polifunzionale dedicato allo sport professionistico e amatoriale, all'educazione, alla salute e all'intrattenimento, denominato "Bosco dello sport". Nell'ambito di tale procedura, la Società ed il Comune di Venezia hanno dapprima sottoscritto, nel mese di marzo 2024, un accordo preliminare di cessione bonaria in luogo dell'esproprio e successivamente, nel mese di luglio, l'atto definitivo di cessione di dette aree.

Tale operazione ha consentito la realizzazione di un importante plusvalore con remunerazione dell'attività di valorizzazione posta in essere dall'ex controllante CMV SpA nel corso degli anni.

Il saldo residuo della posta è interamente riferito al valore netto contabile della quota residua delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera" pervenute nell'ambito dell'operazione di incorporazione di CMV S.p.A., riferita a quanto oggetto della procedura di esproprio per pubblica utilità da parte di R.F.I. S.p.A. (decreto del 17/05/2023) per la realizzazione della tratta ferroviaria ad alta velocità di collegamento con l'aeroporto di Venezia. Con riferimento allo stato di avanzamento di detta procedura, sono attualmente in corso di definizione gli ultimi adempimenti amministrativi per il definitivo trasferimento delle aree, di cui è atteso il perfezionamento nell'esercizio 2025.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Tali crediti, di importo complessivo pari ad Euro 19.716.521, risultano suddivisi come segue.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	869.600	31.795	901.395	901.395	-
Crediti verso imprese collegate	-	-	-	-	-
Crediti verso controllanti	8.129.207	(471.778)	7.657.429	7.657.429	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	149.494	(61.577)	87.917	87.917	-
Crediti tributari	7.563.983	366.793	7.930.776	3.366.531	4.564.245
Imposte anticipate	3.561.949	(1.177.024)	2.384.925	-	-
Crediti verso altri	543.945	210.134	754.079	754.079	-
Totale	20.818.178	(1.101.657)	19.716.521	12.767.351	4.564.245

Crediti verso clienti (C II 1)

La voce può essere suddivisa come segue:

- *Crediti verso clienti non di gioco*

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti verso clienti ristorazione Italia	198.069	139.723	58.346
Crediti verso clienti ristorazione Estero	27.464	22.123	5.341
Fondo svalutazione crediti ristorazione specifico	(72.963)	(24.994)	(47.969)
Clienti diversi	171.253	116.573	54.680
Crediti per fatture da emettere	16.428	17.830	(1.402)
Note di credito da emettere	(1.261)	-	(1.261)
Clienti esteri	28.264	28.425	(161)
Totale	367.254	299.680	67.574

- *Crediti verso clienti gioco*

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti verso clienti nazionali gioco	5.875.537	6.481.340	(605.803)
Crediti in sofferenza	229.199	697.424	(468.225)
Crediti in contenzioso	3.570.502	3.651.423	(80.921)
Clienti diversi	1.830	3.200	(1.370)
Fondo svalutazione crediti specifico	(9.091.906)	(10.206.929)	1.115.023
Fondo svalutazione crediti art. 106 TUIR	(51.021)	(56.538)	5.517
Totale	534.141	569.920	(35.779)

Avvalendosi delle prognosi formulate e delle indicazioni rese dai legali che assistono la Società nelle

azioni di recupero, si è proceduto all'iscrizione a perdita dell'esercizio di tutti i crediti la cui inesigibilità derivava da elementi certi e precisi (Euro 1.579.151); la parte di tali perdite relativa a posizioni creditorie originatesi in esercizi precedenti (Euro 1.568.830) ha trovato integrale copertura negli appositi fondi precedentemente costituiti.

La misura dell'esposizione creditoria netta verso la propria clientela risulta del tutto fisiologica rispetto alle dimensioni, ai volumi ed alle caratteristiche dell'attività d'impresa. Anche nell'anno 2024 la Società ha comunque proseguito nell'attento presidio e valutazione dell'esposizione creditoria netta verso la propria clientela. Alla fase di rafforzamento degli accantonamenti si accompagna quella che ha ad oggetto una ancora più puntuale gestione degli incassi e quindi attiene alla rotazione delle posizioni in portafoglio. Per ciò che riguarda la consistenza del fondo svalutazione crediti, essa è stata interessata dalle seguenti variazioni:

Dettaglio	F.do generico	F.do specifico ramo gioco	F.do specifico ramo ristorazione	Totale fondo
Saldo 31.12.2023	56.538	10.206.929	24.994	10.288.461
Utilizzi periodo 01.01-31.12.2024	(56.538)	(1.494.905)	(8.694)	(1.560.137)
Accantonamenti al 31.12.2024	51.026	379.877	56.663	487.566
Saldo 31.12.2024	51.026	9.091.901	72.963	9.215.890

Al 31/12/2024 il fondo svalutazione crediti copre in misura integrale le posizioni in sofferenza ed in contenzioso; la misura percentuale di copertura sul monte-crediti di gioco è pari al 94,5%.

Crediti verso imprese collegate (C II 3)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti verso imprese collegate	602.932	602.932	-
Fondo svalutazione crediti verso imprese collegate	(602.932)	(602.932)	-
Totale	-	-	-

La posta in commento non appare nel prospetto di stato patrimoniale, poiché il suo saldo netto risulta pari a zero; cionondimeno si ritiene utile precisare che la sua iscrizione deriva dall'incorporazione nell'esercizio 2023 della società CMV S.p.A. e che tale saldo rappresenta una posizione creditoria, interamente svalutata, di Euro 602.932 nei confronti di "Vittoriosa Gaming Ltd".

Crediti verso enti e società controllanti (C II 4)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti vs Comune di Venezia	7.657.429	8.129.207	(471.778)
Totale	7.657.429	8.129.207	(471.778)

I crediti verso l'ente controllante Comune di Venezia si riferiscono essenzialmente al compenso per

l'attività di gestione relativo al mese di dicembre 2024 (Euro 7.553.710) e ad una posta proveniente dall'incorporazione della società CMV S.p.A. (Euro 103.555) relativa al deposito cauzionale versato a seguito dello svincolo della fideiussione rilasciata a garanzia delle opere di urbanizzazione che la società allora controllata "Ranch S.r.l." – incorporata in CMV S.p.A. nel 2013 – si era impegnata ad eseguire. Il recupero di tale ultimo importo avverrà con l'ormai imminente chiusura dell'iter amministrativo di consegna delle opere realizzate da CdiVG S.p.A. nelle aree di Ca' Noghera.

In sintesi, i crediti verso il Comune di Venezia possono essere riepilogati come segue:

Dettaglio	Direzione di riferimento	31/12/2024
Compensi attività di gestione mese di dicembre 2024	Direzione di Ragioneria	7.553.710
Totale crediti per attività di gestione		7.553.710
Deposito a garanzia art. 6 Convenzione Comune – Ranch del 2001 per svincolo fideiussione	Direzione di Ragioneria	103.555
Somministrazioni rese nel mese di dicembre 2024 presso l'unità locale di Mestre (bar all'interno della biblioteca Vez)	Direzione di Ragioneria	164
Totale altri crediti		103.719
Totale generale		7.657.429

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (C II 5)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti verso "VELA S.p.A."	61.767	133.119	(71.352)
Crediti verso "Fondaz. Musei Civici di Venezia"	26.150	4.269	21.881
Crediti verso "VERITAS S.p.A."	-	12.106	(12.106)
Totale	87.917	149.494	(61.577)

I crediti verso "Vela S.p.A.", società controllata direttamente dal Comune di Venezia, e quello verso la "Fondazione Musei Civici di Venezia", ente anch'esso controllato direttamente dal Comune di Venezia, sono riferiti a servizi di ristorazione resi nel 2024.

Crediti tributari (C II 5 bis)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti d'imposta "Superbonus 110%" art. 119 D.L. 34/2020	6.878.420	7.102.063	(223.643)
Credito vs/Erario per IVA	862.351	-	862.351
Crediti d'imposta per investimenti in beni strumentali	190.005	372.826	(182.821)
Credito vs/Erario per IRES	-	89.094	(89.094)
Totale	7.930.776	7.563.983	366.793

I crediti di cui sopra verranno utilizzati secondo le modalità di legge.

Per completezza d'informazione si precisa che i "*Crediti d'imposta Superbonus 110% art. 119 DL 34/2020*" sono riferiti, appunto, all'acquisto di crediti d'imposta ceduti dalla società Insula S.p.A. nell'esercizio 2023 e nei primi mesi dell'esercizio 2024 – sulla base di specifico accordo-quadro – per un valore nominale complessivo di Euro 9.285.440. Detto credito è utilizzabile in compensazione nel quadriennio 2024-2027; detta compensazione è già integralmente avvenuta sia per la quota relativa all'annualità 2024 (Euro 2.321.360), sia – alla data di redazione del presente documento – per la quota relativa all'annualità 2025 (Euro 2.321.360); la quota esigibile oltre l'esercizio successivo è pari ad Euro 4.612.835. Si precisa che l'accordo ha previsto il riconoscimento a favore della cessionaria CdiVG S.p.A. di uno sconto del 2% sul valore nominale dei crediti ceduti, ed un pagamento dilazionato in 44 rate mensili a partire dal mese di maggio 2024. L'assenza di tassi di interesse di mercato per un'operazione dalle caratteristiche comparabili a quella descritta, fanno ritenere adeguato l'utilizzo quale tasso d'attualizzazione quello contrattualmente pattuito tra le parti con l'accordo-quadro.

Con riferimento invece al "*Credito d'imposta per investimenti in beni strumentali*", esso è riferito:

- quanto ad Euro 24.000, al residuo credito d'imposta per investimenti dell'anno 2020, utilizzabile in compensazione in cinque quote annuali di pari importo a partire dall'esercizio successivo dell'entrata in funzione dei beni, ai sensi dell'art. 191 della L. n. 160 del 27 dicembre 2019;
 - quanto ad Euro 37.370, al residuo credito d'imposta per investimenti dell'anno 2022, utilizzabile in compensazione in tre quote annuali di pari importo a partire dall'esercizio di entrata in funzione dei beni, ai sensi dell'art. 1, comma 1059 della L. n. 178 del 30 dicembre 2020;
 - quanto ad Euro 80.730, al residuo credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi c.d. "Industria 4.0" dell'anno 2022 ed interconnessi nello stesso anno, utilizzabile in compensazione in tre quote annuali di pari importo a partire dall'esercizio di interconnessione dei beni ai sensi dell'art. 1, comma 1057-1057bis della L. n. 178 del 30 dicembre 2020;
 - quanto ad Euro 47.905, al residuo credito d'imposta per investimenti in beni materiali nuovi c.d. "Industria 4.0" dell'anno 2022 e dell'anno 2023 ed interconnessi nell'anno 2023, utilizzabile in compensazione in tre quote annuali di pari importo a partire dall'esercizio di interconnessione dei beni ai sensi dell'art. 1, commi 1057 e 1057-bis della L. n. 178 del 30 dicembre 2020.
- Conseguentemente, la quota esigibile oltre l'esercizio successivo è pari a 7.185.

Il "Credito verso Erario per IVA" è stato invece generato dal dovuto ricalcolo del pro-rata definitivo per l'anno 2024.

Crediti per imposte anticipate (C II 5 ter)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti per imposte anticipate IRES	2.359.547	3.421.653	(1.062.106)
Crediti per imposte anticipate IRAP	25.378	140.296	(114.918)
Totale	2.384.925	3.561.949	(1.177.024)

Dette posizioni si riferiscono alla rilevazione del “credito” verso l’Erario generato dalla differenza temporanea tra risultato civilistico e reddito imponibile fiscale. Il dettaglio degli effetti di fiscalità differita sui saldi economici al 31 dicembre 2024 sono commentati nelle voci *Fondi per rischi e oneri* del passivo di Stato patrimoniale e *Imposte sul reddito dell'esercizio* del Conto economico.

Crediti verso altri (C II 5 quater)

Il dettaglio della voce in esame viene reso nel prospetto che segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Crediti verso enti previdenziali e assistenziali	179.673	125.728	53.945
Crediti verso il personale	119.455	113.533	5.922
Costi anticipati	172.096	143.880	28.216
Crediti per cauzioni	38.500	-	38.500
Anticipi a fornitori	64.559	-	64.559
Anticipi a professionisti	23.947	-	23.947
Anticipi vari	10.049	10.750	(701)
Crediti diversi	466.786	471.040	(4.254)
Fondo svalutazione crediti diversi	(320.986)	(320.986)	-
Totale	754.079	543.945	210.134

Più nel dettaglio:

- i crediti verso enti previdenziali sono costituiti da crediti verso INAIL (Euro 4.435), crediti verso INPS (Euro 67.721), crediti verso tesoreria INPS per TFR (Euro 107.517);
- i crediti verso il personale si riferiscono essenzialmente a importi da recuperare per somme in passato erroneamente corrisposte ai dipendenti da parte di CMV S.p.A. e trasferite nel 2012 con l'operazione di conferimento del ramo “Gioco” a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (al valore residuo al 31 dicembre 2024 di Euro 159.274 e attualizzato ad Euro 103.867), di cui è atteso il recupero in tempi differiti, e ad altre somme di minor importo da recuperare (Euro 15.588);
- i costi anticipati sono costituiti dal pagamento anticipato dell'assicurazione malattia dei dipendenti (Euro 122.850) e da altri anticipi per l'acquisto di servizi (Euro 49.246);
- i crediti per cauzioni sono riferiti a cauzioni per partecipazione alla gara di affidamento del

servizio di caffetteria presso i Musei Civici Veneziani (Euro 38.500) importo già integralmente rimborsato alla data di redazione del presente documento;

- gli anticipi a fornitori si riferiscono ad acconti versati per l'acquisto di beni dell'attività di ristorazione (Euro 48.019) e di servizi diversi (Euro 16.539);
- gli anticipi a professionisti si riferiscono integralmente ad acconti versati alla società di revisione per l'attività da svolgere sul bilancio d'esercizio (Euro 23.947);
- gli anticipi vari sono costituiti da posizioni creditorie verso i dipendenti riferite a differenze di cassa connesse alle ordinarie operazioni di gioco;
- i crediti diversi sono principalmente costituiti da versamento eseguito dalla Società a seguito di pignoramento subito a fronte di un contenzioso in corso, per il quale i legali che la assistono hanno formulato prognosi favorevole e di cui è stata già chiesta la ripetizione (Euro 320.986); per ragioni di prudenza, tale credito è già stato peraltro integralmente svalutato. Per il resto, la posta si riferisce a crediti dell'attività del gioco *on-line* (Euro 45.011), ad anticipazione di spese per corsi di formazione che saranno oggetto di contributo (Euro 74.035) e ad altri crediti di minore entità.

Disponibilità liquide

Il dettaglio relativo alla composizione del saldo al 31 dicembre 2024 è reso di seguito.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	16.651.352	4.954.841	21.606.193
assegni	108.400	(106.400)	2.000
danaro e valori in cassa	8.940.856	(736.302)	8.204.554
<i>Totale</i>	<i>25.700.608</i>	<i>4.112.139</i>	<i>29.812.747</i>

Depositi bancari (C IV 1)

Il saldo corrisponde alle giacenze di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

Assegni e denaro in cassa (C IV 2 e C IV 3)

L'entità del denaro in cassa trova spiegazione nella peculiarità della attività svolta dalla Società.

L'analisi è la seguente:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Assegni	2.000	108.400	(106.400)
Fondo riserva per l'attività di gioco - Venezia	1.554.828	1.842.063	(287.235)
Fondo riserva per l'attività di gioco - Ca' Noghera	3.686.814	4.507.908	(821.094)
Fondo dotazione casse di gioco - slot	2.427.170	2.076.870	350.300
Fondo dotazione casse di gioco - giochi americani	400.000	400.000	-
Fondo dotazione casse per ristorazione	98.825	78.388	20.437
Altri valori (banconote c/o Sicurglobal e varie)	36.917	35.627	1.290
Totale	8.206.554	9.049.256	(842.702)

I fondi di riserva per l'attività di gioco e i fondi dotazione casse di gioco sono costituiti con entrate tributarie di spettanza del Comune di Venezia, al quale vengono riversate con le scadenze previste dalla Convenzione.

* * * * *

Per una compiuta analisi dei flussi di cassa dell'esercizio, si è predisposto il rendiconto finanziario, che costituisce parte integrante del presente bilancio.

Ratei e risconti attivi

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	120.224	15.196	135.420
Totale ratei e risconti attivi	120.224	15.196	135.420

I *risconti attivi* si riferiscono essenzialmente alla quota di competenza 2024 di canoni di utilizzo licenze ed assistenza software (Euro 117.513), di assicurazioni (Euro 9.485), di manutenzioni apparecchiature EDP e macchine d'ufficio (Euro 2.899), di abbonamenti di riviste e giornali (Euro 2.618), di servizi tecnici (Euro 1.625), e di altri costi di minore entità (Euro 1.280).

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Complessivamente pari ad Euro 33.192.907, risulta composto e suddiviso come segue.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono espone le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Attribuzione di dividendi	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	3.000.000	-	-	-	-	3.000.000
Riserve di rivalutazione	6.876.765	-	-	-	-	6.876.765
Riserva legale	600.000	-	-	-	-	600.000
Versamenti in conto capitale	4.686.394	(1.106.034)	-	436.268	-	4.016.628
Varie altre riserve	4.025.512	(5.393.966)	5.393.964	(436.266)	-	3.589.244
Totale altre riserve	8.711.906	(6.500.000)	5.393.964	2	-	7.605.872
Utili (perdite) portati a nuovo	(206.107)	-	206.107	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	5.600.071	-	(5.600.071)	-	15.147.466	15.147.466
Totale	24.582.635	(6.500.000)	-	2	15.147.466	33.230.103
	-	-	-	-	-	-

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione, distribuibilità ed eventuale avvenuta utilizzazione in

precedenti esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	3.000.000	Capitale		-
Riserve di rivalutazione	6.876.765	Capitale	A;B	6.876.765
Riserva legale	600.000	Utili	B	600.000
Versamenti in conto capitale	4.016.628	Capitale	B;E	4.016.628
Varie altre riserve	3.589.244	Capitale	B;E	3.589.244
Totale altre riserve	7.605.872	Capitale		7.605.872
Utili (perdite) portati a nuovo		- Capitale		-
Totale	18.082.637			15.082.637
Quota non distribuibile				11.066.009
Residua quota distribuibile				4.016.628
Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro				

A I) Capitale sociale

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Capitale sociale	3.000.000	3.000.000	-
Totale	3.000.000	3.000.000	-

A seguito dell'operazione di fusione inversa per incorporazione della controllante CMV S.p.A. perfezionata nell'esercizio precedente, il capitale sociale è stato determinato nella misura di Euro 3.000.000, suddiviso in 3.000.000 di azioni dal valore nominale di un euro ciascuna.

A III) Riserva di rivalutazione

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Riserva di rivalutazione	6.876.765	6.876.765	-
Totale	6.876.765	6.876.765	-

La riserva di rivalutazione è stata iscritta nell'esercizio 2020 a fronte dell'operazione di rivalutazione effettuata ai sensi dell'art. 110 del D.L. 104/2020. Il suo valore è esposto al netto dell'imposta sostitutiva di Euro 212.683 assolta per conferire rilevanza fiscale all'operazione in parola; la Società non ha invece proceduto all'affrancamento della riserva. Su tale riserva, in sospensione d'imposta ed in assenza di una reale prospettiva di sua distribuzione, non sono state rilevate imposte differite.

AIV) Riserva legale

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Riserva legale	600.000	600.000	-
Totale	600.000	600.000	-

Anche la riserva legale, a seguito dell'incorporazione della controllante CMV S.p.A., è stata ricostituita nel limite massimo di legge, determinato sulla scorta del nuovo valore del capitale sociale.

AVII) Altre riserve

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Riserva versamenti in c/capitale	4.016.628	4.686.394	(669.766)
Riserva vincolata ex art. 60 c.7-ter L. 126/20	3.589.244	4.025.512	(436.268)
Totale	7.605.872	8.711.906	(1.106.034)

Pur presentando un valore pari a zero, per ragioni di chiarezza si ritiene utile precisare che nel corso dell'esercizio 2024 la "riserva straordinaria" ha registrato le seguenti variazioni:

- un incremento di complessivi Euro 5.393.964, frutto della destinazione dell'utile d'esercizio 2023 (Euro 5.600.071) e della contestuale riduzione a copertura della perdita generata dalla società incorporata CMV S.p.A. nel periodo ante fusione, giusta delibera assembleare del 14/5/2024;
- una riduzione di pari importo, Euro 5.393.964, generata dalla distribuzione di un dividendo di 6,5 milioni di Euro a favore dell'Azionista, come da delibera assembleare del 1° agosto 2025.

Con la distribuzione del dividendo, anche la "Riserva versamenti in c/capitale" è stata parzialmente ridotta per Euro 1.106.034. Si è inoltre proceduto alla ricostituzione parziale di detta riserva, per Euro 436.268, a fronte della parziale liberazione della riserva qui di seguito descritta.

La "*Riserva vincolata ex art. 60 c.7-ter L. 126/20*" era stata originariamente iscritta in misura corrispondente all'importo degli ammortamenti non effettuati nell'esercizio 2020 (Euro 5.426.294); al completamento, nel corso degli anni, dell'ordinario processo di ammortamento dei singoli cespiti, la riserva è liberata in misura corrispondente. In particolare, e con riferimento agli ammortamenti completati nell'anno 2024, tale liberazione è stata pari ad Euro 436.268. Si è pertanto provveduto alla riclassificazione per pari importo della posta in commento alla riserva versamenti in c/capitale (dalla quale era stata prelevata la parte del tutto prevalente dell'importo a suo tempo vincolato).

AVIII) Utili (Perdite) portate a nuovo

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Utili (Perdite) portate a nuovo	-	(206.107)	206.107
Totale	-	(206.107)	206.107

Come già sopra indicato, la perdita che al 31/12/2023 derivava dalla classificazione nella voce in commento dei saldi di fusione – riferita al risultato generato dalla società CMV S.p.A. nel periodo dal 1° gennaio al 31 ottobre 2023 – è stata azzerata in sede di destinazione dell'utile 2023.

AIX) Utile (Perdita) d'esercizio

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Utile (Perdita) d'esercizio	15.147.466	5.600.071	9.547.395
Totale	15.147.466	5.600.071	9.547.395

Il risultato dell'esercizio 2024 è frutto da un lato del più che soddisfacente andamento dell'ordinaria gestione aziendale, da altro lato del plusvalore realizzato con il completamento del processo di valorizzazione delle aree del c.d. "Quadrante di Tessera". Tale complessivo risultato conferma l'efficacia del piano di interventi avviato nel 2016, di concerto con il Comune di Venezia, per il risanamento ed il rilancio dell'impresa.

L'esercizio 2024 rappresenta l'ottavo anno consecutivo con risultato economico di segno positivo; merita sottolineatura il fatto che il risultato prodotto sia già espresso al netto dei significativi benefici generati dalla Società per il Comune di Venezia (sia nella veste di concedente, sia nella veste di azionista) e per i propri dipendenti, rispettivamente in termini di maggiori proventi derivanti dall'attività di gestione della Casa da Gioco e dividendi, e di premi di risultato calcolati sul monte-incassi di gioco.

Fondi per rischi e oneri

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Fondi per rischi e oneri	13.549.420	12.518.576	1.030.844
Totale	13.549.420	12.518.576	1.030.844

Nella tabella che segue sono esposte le variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per imposte, anche differite	2.870.542	40.626	130.942	(90.316)	2.780.226
Altri fondi	9.648.034	1.747.607	626.447	1.121.160	10.769.194
Totale	12.518.576	1.779.397	748.553	1.030.844	13.549.420

Fondo per rischi ed oneri riferiti ad imposte, anche differite (B 2)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Fondo imposte differite IRES	2.380.665	2.446.848	(66.183)
Fondo imposte differite IRAP	399.561	423.694	(24.133)
Totale	2.780.226	2.870.542	(90.316)

La variazione della voce in commento è essenzialmente ascrivibile al combinato effetto derivante dalla riduzione per utilizzo dell'accantonamento di imposte differite IRES ed IRAP (rispettivamente per Euro 100.809 e per Euro 17.674) relative alla sospensione degli ammortamenti effettuata nell'anno 2020 di cui all'art. 60, commi da 7 a 7-quinquies del D.L. 104/2020, e dall'incremento per regolazioni degli accantonamenti per i plusvalori del conferimento ricevuto nel 2016 (Euro 40.625).

Fondo per rischi e oneri altri (B 4)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri differiti	10.769.194	9.648.034	1.121.160
Totale	10.769.194	9.648.034	1.121.160

Il saldo alla data di chiusura dell'esercizio rappresenta:

- il fondo stanziato (i) per spese legali e professionali in corso di esecuzione (Euro 209.019), (ii) per oneri previdenziali (Euro 98.915), e (iii) per il personale (Euro 295);
- la quota residua dei fondi accantonati nell'esercizio 2016 da CMV S.p.A. a fronte delle spese legali previste in relazione ai già descritti contenziosi aventi ad oggetto l'insieme dei rapporti con "Vittoriosa Gaming Ltd.", ora incorporati in CdiVG S.p.A. (Euro 90.240);
- la quota, certa, obiettivamente determinabile e direttamente correlata ai ricavi del singolo esercizio, maturata al 31 dicembre 2024 del minor compenso spettante alla Società sulle vincite future relative alle *slot-machines* con montepremi ad incremento progressivo, il c.d. "*Jack-Pot*" (Euro 8.392.783), e quella per montepremi ad incremento progressivo sull'attività del gioco *on-line* (Euro 80.838);
- il fondo maggiorazione TFR ex art. 32 previsto dal precedente contratto aziendale alla norma transitoria lettera m) (Euro 1.897.105). Si tratta, nella sostanza, di poste previste contrattualmente a favore di dipendenti con rapporto di lavoro anteriore al primo gennaio 1999.

La variazione dell'esercizio è essenzialmente ascrivibile al combinato effetto derivante dall'incremento degli accantonamenti del montepremi per il "Jack-Pot" (Euro 1.605.220) e dal decremento per utilizzo del fondo stanziato nell'esercizio precedente per oneri per il completamento

delle attività finalizzate al trasferimento delle aree del "Quadrante di Tessera" (Euro 400.000).

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Dettaglio	2024	2023	Variazione
T.F.R.	5.107.550	5.223.140	(115.590)
Totale	5.107.550	5.223.140	(115.590)

Nella tabella che segue vengono rese le informazioni relative alle variazioni della voce in commento.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	5.223.140	92.928	180.259	(28.259)	(115.590)	5.107.550
Totale	5.223.140	92.928	180.259	(28.259)	(115.590)	5.107.550

La composizione della posta in commento e le movimentazioni intervenute nell'esercizio sono rappresentate nella tabella che segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
T.F.R. saldo iniziale	5.223.140	5.658.107	(434.967)
Utilizzi personale cessato	(139.875)	(522.549)	382.674
Utilizzi per anticipazioni	(40.385)	(19.202)	(21.183)
Competenze periodi precedenti corrisposte	(225.595)	(200.799)	(24.796)
Competenze periodi precedenti recuperate	2.483	2.341	142
Accantonamento personale in forza	92.929	79.647	13.282
Accantonamento personale cessato	7.246	7.065	181
Liquidazione personale cessato	(7.246)	(7.065)	(181)
Accanton. per ratei da corrisp. periodo successivo	194.853	225.595	(30.742)
T.F.R. a fine periodo	5.107.550	5.223.140	(115.590)

Debiti

I debiti, iscritti per complessivi Euro 105.161.126, sono suddivisi come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti	105.161.126	125.025.629	(19.864.503)
Totale	105.161.126	125.025.629	(19.864.503)

Osservata sin d'ora la netta riduzione delle posizioni debitorie nel loro insieme, vengono di seguito esposte le informazioni relative alle variazioni e alla scadenza dei debiti.

Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	17.510.980	(8.643.106)	8.867.874	1.108.484	7.759.390
Acconti	110.853	(12.894)	97.959	97.959	-
Debiti verso fornitori	5.561.508	(566.511)	4.994.997	4.994.997	-
Debiti verso imprese controllanti	83.783.389	(9.625.838)	74.157.551	52.000.029	22.157.522
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	7.541.325	239.850	7.781.175	2.817.685	4.963.490
Debiti tributari	2.326.089	(1.179.114)	1.146.975	1.146.975	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.260.965	155.022	1.415.987	1.415.987	-
Altri debiti	6.930.520	(231.912)	6.698.608	6.698.608	-
Totale	125.025.629	(19.864.503)	105.161.126	70.280.724	34.880.402

Il dettaglio delle voci è reso nei paragrafi che seguono.

D4) Debiti verso banche

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti verso banche	8.867.874	17.510.980	(8.643.106)
Totale	8.867.874	17.510.980	(8.643.106)

La posizione debitoria, riferita a debiti per finanziamenti a medio lungo termine e la cui consistenza è stata più che dimezzata nel corso dell'esercizio 2024, è rappresentata più nel dettaglio nella tabella che segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti per mutui esigibili entro l'esercizio successivo	1.125.000	1.315.887	(190.887)
Debiti per mutui esigibili oltre l'esercizio successivo	7.875.000	16.246.912	(8.371.912)
Disaggio su prestiti	(132.126)	(51.819)	(80.307)
Totale	8.867.874	17.510.980	(8.643.106)

Per ciò che riguarda la parte del debito con scadenza oltre l'esercizio successivo, la parte principale del decremento è legata all'integrale estinzione anticipata, su base volontaria, del secondo mutuo "ex Veneto Banca" contratto nel 2012 dall'incorporata CMV S.p.A., il cui importo originario era pari ad Euro 30 milioni e risultava aperto a chiusura dell'esercizio 2023 per un ammontare pari ad euro 17.510.980. L'estinzione del finanziamento "ex Veneto Banca" è avvenuta in due tranches nel corso dell'esercizio: la prima tranche parziale per euro 7.000.000 a fine luglio e la seconda, per il valore residuo del debito (euro 9.363.057), a dicembre. Sul punto si ricorda che un ulteriore mutuo di pari origine era stato estinto anticipatamente, sempre su base volontaria, nell'esercizio 2023. Una parte dell'estinzione del mutuo preesistente è stata rifinanziata, a condizioni nettamente più favorevoli (dimezzamento dello spread), attraverso l'accensione di un nuovo mutuo, dell'importo di Euro 9.000.000,00, e durata di 96 mesi, stipulato nel dicembre 2024 con Banco BPM S.p.A..

Detto mutuo, garantito da ipoteca iscritta sull'immobile "Ca' Vendramin Calergi", prevede un tasso d'interesse variabile e pari all'Euribor a 3 mesi base 360 lettera puntuale maggiorato di uno spread del 2,50%.

Sulla scorta del piano di ammortamento vigente, la quota del finanziamento con scadenza successiva al 31 dicembre 2025, espressa al netto del disaggio sul prestito (pari ad Euro 115.610), è pari ad Euro 7.759.390, mentre l'importo con scadenza successiva ai cinque anni (ossia oltre il 31 dicembre 2029), sempre al netto del disaggio (pari ad Euro 49.547), è pari ad Euro 3.325.453. Il nuovo contratto di mutuo prevede, quale *covenant*, l'impegno della Società ad ottenere, per tutta la durata del finanziamento, un rapporto fra posizione finanziaria netta ed EBITDA inferiore a 2,5.

D6) Acconti

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Acconti	97.959	110.853	(12.894)
Totale	97.959	110.853	(12.894)

Gli acconti si riferiscono essenzialmente a depositi ricevuti da clienti per il gioco *on-line* (Euro 86.284) e per l'attività di ristorazione (Euro 11.675).

D7) Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori possono suddividersi come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori Italia	2.433.831	2.155.549	278.282
Debiti verso fornitori Estero	667.703	1.153.450	(485.747)
Consulenti, collaboratori, professionisti Italia	16.868	20.081	(3.213)
Saldo fornitori	3.118.402	3.329.080	(210.678)
Fornitori fatture da ricevere	2.076.075	2.458.688	(382.614)
Note di credito da ricevere	(199.480)	(226.260)	26.781
Totale	4.994.997	5.561.508	(566.511)

Il flusso di pagamento a favore dei fornitori risulta del tutto regolare, ed il valore della posta in commento è in linea con le ordinarie dinamiche gestionali della Società.

D11) Debiti verso controllanti

Precisato che, così come già per i crediti, in questa voce sono classificate anche le posizioni debitorie verso il Comune di Venezia (in quanto ente controllante), la posta in commento ammonta a complessivi Euro 74.157.551, la cui parte assolutamente prevalente è generata dall'applicazione del meccanismo di riversamento degli incassi di gioco previsto dal rapporto convenzionale con il Comune di Venezia. Più nel dettaglio:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti v/Comune di VE da conf. ramo az. 2016	25.256.456	28.206.910	(2.950.454)
Introiti di spettanza del Comune	48.608.067	48.871.366	(263.299)
Altri debiti verso il Comune di Venezia	293.028	6.705.113	(6.412.085)
Totale	74.157.551	83.783.389	(9.625.838)

Tali debiti, per la parte derivante dall'operazione di conferimento di ramo d'azienda perfezionato ad inizio 2016 (Euro 25.256.456) si riferiscono a partita restitutoria a favore del Comune stesso sorta a fronte di pregressi rapporti tra l'Ente e la società conferente, ed in particolare da un'operazione di cessione pro-soluto di crediti derivanti dal rapporto convenzionale. Gli effetti di tale operazione si esauriranno progressivamente nei prossimi anni; la quota con scadenza oltre l'esercizio è pari ad Euro 22.157.522, mentre quella con scadenza oltre i cinque anni è pari ad Euro 8.121.793.

Per il resto, come detto, i debiti verso il Comune di Venezia risultano riferiti al sistema di riversamenti previsti dalla convenzione vigente e possono essere suddivisi come segue:

Dettaglio	Direzione di riferimento	31/12/2024
Introiti Gioco mese di agosto 2024 in scadenza a fine gennaio 2025	Direzione di Ragioneria	9.450.069
Introiti Gioco mese di settembre 2024 in scadenza a fine febbraio 2025	Direzione di Ragioneria	10.197.106
Introiti Gioco mese di ottobre 2024 in scadenza a fine marzo 2025	Direzione di Ragioneria	10.414.820
Introiti Gioco mese di novembre 2024 in scadenza a fine aprile 2025	Direzione di Ragioneria	8.474.459
Introiti Gioco mese di dicembre 2024 in scadenza a fine maggio 2025	Direzione di Ragioneria	10.071.613
Totale debiti per introiti di gioco		48.608.067
Posizione trasferita da CMV S.p.A. per realizzazione opere pubbliche previste da Convenzione del 2001 tra la società Ranch S.r.l. ed il Comune di Venezia	Direzione di Ragioneria	102.757
SIAE dicembre 2024 (ingressi) scadenza 31 gennaio 2025	Direzione di Ragioneria	190.161
Arretrati stipendio e accessori distacco S. Agrondi 5.3.2020-31.1.2021	Direzione di Ragioneria	110
Totale altri debiti		293.028
Totale generale		48.901.095

Alla data di redazione del presente documento, la Società ha naturalmente già onorato i versamenti degli incassi di gioco in scadenza a gennaio, febbraio e marzo 2025. Ha altresì estinto la posizione debitoria di Euro 190.161 indicata nella tabella che precede.

Per completezza di informazione, si precisa che la quota del debito verso l'Ente controllante riferita ad importi per conguagli al "minimo garantito anno 2010", che al 31/12/2023 era pari ad Euro 5.695.229, è stata estinta nel corso dell'esercizio 2024.

D11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	7.781.175	7.541.325	239.850
Totale	7.781.175	7.541.325	239.850

Nella posta in commento sono rilevati i debiti verso le altre imprese facenti parte del "Gruppo Comune di Venezia".

Più nel dettaglio, essi sono così suddivisi:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti per acquisto crediti fiscali 110% da "Insula S.p.A."	7.445.235	7.084.148	361.087
Debiti commerciali verso "ACTV S.p.A."	205.437	193.817	11.620
Debiti commerciali verso "Venis S.p.A."	63.630	57.002	6.628
Debiti commerciali verso "VELA S.p.A."	33.219	25.505	7.714
Debiti commerciali verso "VERITAS S.p.A."	18.012	15.125	2.887
Debiti commerciali verso "AVM S.p.A."	15.642	15.271	371

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti commerciali verso "Fondazione Musei Civici di VE"	-	150.457	(150.457)
Totale	7.781.175	7.541.325	239.850

I debiti verso Insula S.p.A. sono riferiti all'acquisto di crediti fiscali "Superbonus 110%" per i quali è in regolare corso il piano di pagamento previsto contrattualmente e la cui quota esigibile oltre l'esercizio successivo è pari ad Euro 4.963.490.

Quanto agli altri debiti verso imprese ed enti sottoposti al controllo del Comune di Venezia, essi sono riferiti a ordinarie esposizioni di natura commerciale e risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

D12) Debiti tributari

Ammontano a complessivi Euro 1.146.975; la loro composizione è quella che segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti v/erario per IRPEF dipendenti	575.406	503.972	71.434
Debiti v/erario per IRAP	171.832	291.009	(119.177)
Debiti v/erario per IRESP	139.871	-	139.871
Debiti v/erario per IRPEF professionisti	95.537	90.315	5.222
Debiti v/erario per IVA	65.675	64.740	935
Debiti v/erario per imposte sul gioco a distanza	58.155	37.916	20.239
Debiti v/erario per imposta riv. T.F.R. 11%	9.664	731	8.933
Debiti v/erario per IRPEF collaboratori	736	724	12
Altri debiti tributari	30.099	-	30.099
Debito per IMU ex CMV S.p.A.	-	1.336.682	(1.336.682)
Totale	1.146.975	2.326.089	(1.179.114)

I debiti classificati nella voce in commento sono stati o verranno saldati alla loro ordinaria scadenza.

Il decremento della voce in commento è essenzialmente ascrivibile al pagamento del debito IMU riferito alle aree trasferite da CMV S.p.A. in sede di fusione.

D13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

Ammontano a complessivi Euro 1.415.987 e si riferiscono essenzialmente a debiti per contributi previdenziali maturati alla data del 31 dicembre 2024 per le quote a carico della Società e del personale sugli stipendi del mese di dicembre 2024 e sulla tredicesima mensilità.

Tale posizione debitoria è suddivisa come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti v/INPS lavoro dipendente	1.399.922	1.226.893	173.029

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti v/INAIL	6.046	25.096	(19.050)
Debiti v/INPS lavoro autonomo	600	600	-
Fondi pensione dipendenti	9.419	8.376	1.043
Totale	1.415.987	1.260.965	155.022

Anche tali posizioni debitorie sono state o verranno saldate nel 2025 alle loro ordinarie scadenze.

D14) Altri debiti

Ammontano a complessivi Euro 6.698.608, così suddivisi:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Debiti v/personale comp. maturate e da liquidare	4.696.591	4.912.266	(215.675)
Debiti v/pers. ferie, riposi e banca-ore non goduti	1.664.760	1.654.063	10.697
Personale c/liquidazioni da erogare	132.294	81.306	50.988
Debiti diversi gioco <i>on-line</i>	9.566	13.819	(4.253)
Debiti per trattenute c/terzi	17.380	12.618	4.762
Debiti v/organizzazioni sindacali	12.693	12.132	561
Altri debiti verso dipendenti	6.907	6.467	440
Debiti vari	158.417	237.849	(79.432)
Totale	6.698.608	6.930.520	(231.912)

Le principali voci contenute nella tabella che precede sono riferite a ordinarie posizioni debitorie verso il personale, regolarmente saldate nei termini previsti dal contratto di lavoro. La consistenza della voce *Debiti v/personale comp. maturate e da liquidare* si riferisce principalmente ai premi di risultato maturati nel corso dell'esercizio, grazie al positivo andamento della gestione e al raggiungimento dei *target* previsti per la loro maturazione.

La voce residuale *Debiti vari* si riferisce principalmente a debiti per montepremi per gare non ancora corrisposti ai clienti (Euro 43.515), per contributi (Euro 35.995), per premi di assicurazione (Euro 17.052), per rapporti commerciali con gestore di telefonia (Euro 25.541) e per altre posizioni minori.

Ratei e risconti passivi

Nel prospetto che segue viene fornito il dettaglio della voce in analisi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	619.657	(181.631)	438.026
Totale ratei e risconti passivi	619.657	(181.631)	438.026

I *risconti passivi* si riferiscono:

- alla quota di competenza 2025 di ricavi per concessione ed utilizzo di spazi presso la sede di Ca' Vendramin (Euro 12.498);
- alla quota di competenza dell'esercizio 2025 di ricavi per contributi da fornitori dell'attività di ristorazione (Euro 42.411), trasferiti con l'incorporazione della società M&D S.r.l.;
- per l'importo residuo di complessivi Euro 383.117, ai risconti passivi su contributi relativi al credito d'imposta sugli investimenti in beni strumentali 2020 di cui all'art. 1, comma 188 della L. 160/2019 (Euro 36.505), sugli investimenti in beni strumentali 2021 di cui all'art. 1, comma 1059 L. 178/2020 (Euro 27.599), sugli investimenti in beni strumentali 2022 di cui all'art. 1, comma 1059 L. 178/2020 (Euro 64.858), sugli investimenti in beni strumentali 2022 "Industria 4.0", interconnessi nel 2022 di cui all'art. 1, comma 1059 L. 178/2020 (Euro 181.642), e sugli investimenti in beni strumentali 2022 e 2023 "Industria 4.0", interconnessi nel 2023 di cui all'art. 1, comma 1059 L. 178/2020 (Euro 72.513), assimilati a contributi in conto impianti ed iscritti con metodo indiretto così come consentito dall'OIC 16.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

L'importo complessivo del valore della produzione, pari ad Euro 112.475.516, può essere suddiviso nelle voci indicate di seguito.

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Iscritta a bilancio per Euro 102.508.305, la voce in commento è suddivisa come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Ricavi per gestione "Casa da Gioco"	95.476.137	93.032.702	2.443.435
Ricavi per gestione "Gioco on.line"	1.998.938	1.306.295	692.643

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Ricavi per attività di ristorazione	5.011.297	4.413.907	597.391
Sopravvenienze attive, plus/minus di cassa	21.933	20.523	1.410
Totale	102.508.305	98.773.427	3.734.878

Quanto all'attività di gestione della Casa da Gioco, l'analisi dell'applicazione del rapporto convenzionale con il Comune di Venezia può essere sintetizzata come segue:

Dettaglio	Introiti 2024	Introiti 2023	Compensi Società 2024	Compensi Società 2023
Giochi netti	118.355.542	115.170.447	88.766.657	86.377.836
Ingressi*	2.412.905	2.352.310	657.734	732.113
Proventi aleatori	6.546.150	6.398.347	6.546.150	6.398.347
Totale rapporto convenzionale	127.314.597	123.921.104	95.970.541	93.508.296
(Accantonamento) / Utilizzo fondo jackpot	-	-	(1.605.220)	(1.555.036)
Totale introiti e ricavi	127.314.597	123.921.104	94.365.321	91.953.260

(*) Il valore degli ingressi è espresso al netto degli oneri SIAE.

Dal contenuto delle tabelle che precedono risulta con evidenza come anche nel 2024 sia stato registrato un ulteriore, significativo incremento degli incassi di gioco e dei ricavi della Società; dell'incremento degli incassi di gioco hanno beneficiato tutti i portatori di interesse nell'impresa.

* * * * *

Quanto ai ricavi derivanti dalla gestione dell'attività del gioco *on-line*, si ricorda che essi sono espressi secondo la metodologia che prevede l'indicazione degli stessi al netto delle vincite da parte dei clienti: tale impostazione rende meglio comprensibile la dinamica di tale ramo d'attività. Per completezza si precisa comunque che i ricavi lordi ammontano a 49.980.272 e le vincite dei clienti ammontano ad Euro 47.944.232 (erano stati rispettivamente pari ad Euro 36.103.029 ed Euro 34.778.709 nell'anno 2023).

I ricavi dell'attività di ristorazione derivano dall'attività svolta presso le due sedi della Casa da Gioco di Venezia e negli spazi in concessione presso i Musei Civici Veneziani e l'ex Emeroteca, presso il Forte Marghera e presso l'Arsenale di Venezia, nonché, dal mese di ottobre anche presso la biblioteca Vez a Mestre.

A5) Altri ricavi e proventi

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Plusvalenza da cessione aree del "Quadrante di Tessera"	8.679.381	-	8.679.381
Altri ricavi e proventi	403.004	441.441	(38.437)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Canoni di locazione	356.105	351.021	5.084
Sopravenienze attive	257.416	652.142	(394.726)
Contributi	126.395	297.134	(170.739)
Contributi in c/impianti	102.455	105.200	(2.745)
Omaggi e sponsorizzazione ricevuti	25.683	9.831	15.852
Plusvalenze	8.978	1.645	7.333
Recupero varie	7.580	36.788	(29.208)
Arrotondamenti attivi	214	77	137
Totale	9.967.211	1.895.279	8.071.932

Il consistente incremento dell'esercizio è riferito alla plusvalenza, di natura non ripetibile, realizzata attraverso la cessione dei terreni del c.d. "Quadrante Tessera" di cui si è già detto in sede di commento della voce *Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita*.

Tra gli *Altri ricavi e proventi* sono iscritti i proventi per le concessioni di spazi presso Ca' Vendramin Calergi e Ca' Noghera (Euro 130.479), i proventi derivanti da servizi accessori all'attività di ristorazione (Euro 211.306), i proventi derivanti dalla partecipazione al progetto di formazione da parte di soggetti esterni alla Casa da Gioco (Euro 59.139) ed altri ricavi di minore entità.

I *Canoni di locazione* sono interamente riferiti al contratto relativo al piano terra di Ca' Vendramin.

Nelle *Sopravvenienze attive* sono iscritti essenzialmente i benefici derivati dal ricalcolo del pro-rata definitivo dell'anno sui cespiti degli esercizi precedenti (Euro 120.148), lo storno di fondi stanziati su crediti poi recuperati (Euro 89.018), il risarcimento assicurativo per sinistro al trasformatore della cabina elettrica della sede di Ca' Noghera (Euro 38.500), e ad altre voci di minor entità (Euro 9.750).

Nei *Contributi* è iscritto essenzialmente i contributi ottenuti a fronte di piani di formazione del personale (Euro 80.679) ed il contributo concesso dal Comune di Venezia per i danni subiti dall'evento di acqua alta del novembre 2019 (Euro 45.716).

Nella voce *Recupero varie* sono classificati principalmente riaddebiti di costi per il personale (Euro 6.120) e recuperi vari di minor importo.

Costi della produzione

L'aggregato ammonta a complessivi Euro 93.152.416 e si suddivide nelle poste di seguito indicate.

B6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Ammontano a complessivi Euro 6.773.955, così composti:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Materie prime per la ristorazione	5.424.756	4.805.294	619.462
Materiali di consumo diversi	285.362	207.359	78.003
Vestiaro e altri costi per il personale	297.369	241.064	56.305
Materiale di consumo per cucina	432.614	424.580	8.034
Materiali di gioco	169.570	115.739	53.831
Mat. e modul. pubblicitaria ed economale	114.141	96.174	17.967
Imballaggi	2.529	1.238	1.291
Oggetti e gadgets promozionali	47.614	49.179	(1.565)
Totale	6.773.955	5.940.627	833.328

La variazione complessiva dell'esercizio è essenzialmente correlata all'incremento dei costi riferiti alle attività di ristorazione; tale variazione è legata da un lato ai maggiori volumi di gioco sviluppati e ai conseguenti maggiori servizi resi alla clientela di gioco, da altro lato ai maggiori volumi per le attività di ristorazione dei nuovi spazi in concessione. In ogni caso, detti costi sono stati costantemente monitorati, e sono sostenuti in una prospettiva rigorosamente ed inscindibilmente funzionale al mantenimento della clientela e dunque alla produzione dei ricavi.

B7) Prestazioni di servizi

Ammontano ad Euro 25.198.096, suddivise come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Utenze	2.732.220	2.610.427	121.793
- di cui per energia elettrica	2.203.517	2.148.756	54.761
- di cui per gas	367.898	345.891	22.007
- di cui per altre utenze	160.805	115.779	45.025
Servizi resi alla clientela di gioco	5.617.675	4.701.107	916.568
Costi di produzione	3.541.677	2.709.293	832.384
Servizi di vigilanza in appalto	2.470.790	2.474.003	(3.213)
Manutenzioni su beni propri	1.914.874	1.829.410	85.464
Pubblicità e spese promozionali	1.554.838	1.289.848	264.990
Servizi di pulizia in appalto	1.163.620	1.157.090	6.530
Comm. carte di credito e garanzia assegni	698.078	611.983	86.095
Serv. di conduz. impianti in appalto	691.244	707.380	(16.136)
Servizi informativi	664.520	628.620	35.900
Prestazioni professionali legali e notarili	605.963	549.046	56.917

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Utilizzo fondo rischi legali	(51.207)	(138.869)	87.662
Servizi di gestione attività on-line	541.554	332.630	208.924
Servizio conta denaro in appalto	385.215	363.876	21.339
Altre prestazioni di servizi	330.476	642.656	(312.180)
Collaborazioni e consulenze tecniche e di gioco	312.408	206.291	106.117
Acquisto buoni pasto per il personale	295.167	240.977	54.190
Compensi e spese Organi Sociali e Statutari	236.442	219.266	17.176
Trasporti per il personale	206.552	188.537	18.015
Assicurazioni	188.878	168.503	20.375
Consulenze direzionali	158.225	167.488	(9.263)
Collab. e consul. amministrative e del personale	129.937	109.673	20.264
Costi da riaddebitare	124.000	87.510	36.490
Servizi di trasporto	110.277	108.871	1.406
Manutenzioni giardini - piante e fiori	94.867	94.081	786
Corsi di formazione	78.226	107.998	(29.772)
Altre prestazioni pubblicitarie	73.040	72.517	523
Spese viaggio dipendenti – Organi sociali	70.319	79.693	(9.374)
Manutenzione beni di terzi	66.780	55.709	11.071
Accantonamento oneri futuri legali e professionali	62.271	76.619	(14.348)
Service amministrativo personale ristorazione	53.279	51.228	2.051
Collaborazioni e consulenze sanitarie	35.750	41.330	(5.580)
Informazioni commerciali	22.143	24.092	(1.949)
Commissioni bancarie	17.998	22.900	(4.902)
Selezione del personale	-	27.790	(27.790)
Totale	25.198.096	22.619.573	2.578.523

L'incremento dei costi in commento è evidentemente correlato alla produzione di un volume di incassi superiore sia rispetto all'esercizio precedente, sia alle previsioni di budget; detto incremento è dunque concentrato sulle specifiche voci di spesa riferite all'area-gioco, ed in particolare in quelle riferite ai servizi resi a favore della clientela di gioco. Viceversa, il decremento della voce "Altre prestazioni di servizi" è legato alla mancata ripetizione nel 2024, dell'iscrizione dell'accantonamento dei costi legati al completamento del processo di valorizzazione delle aree del "Quadrante di Tessera" che era stata eseguita nell'esercizio precedente. La Società ha comunque continuato a svolgere un'attività di monitoraggio, puntuale e selettivo, sulle singole voci di costo.

B8) Godimento beni di terzi

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Costi per godimento di beni di terzi	4.370.983	4.021.080	349.903
Totale	4.370.983	4.021.080	349.903

Tali costi si riferiscono principalmente al noleggio di attrezzature di gioco, automezzi, altre strutture (Euro 3.591.291), alla concessione per la gestione del servizio di caffetteria e ristorazione presso i Musei Civici Veneziani (Euro 488.615) ed ai canoni di locazione degli edifici accessori di Ca' Noghera e Marcon (Euro 291.076). La variazione del saldo complessivo rispetto all'esercizio precedente si riferisce essenzialmente al noleggio di attrezzature per l'attività di ristorazione (Euro 314.133) ed al maggior onere di concessione per i Musei Civici (Euro 89.780), generato dal superamento dei target in tal senso previsti contrattualmente.

B9) Prestazioni di lavoro subordinato

Ammontano complessivamente a Euro 48.469.915 e possono essere suddivise come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Salari e stipendi	33.280.054	30.725.976	2.554.078
Oneri sociali	12.235.639	11.430.412	805.227
T.F.R. accantonato dell'esercizio	2.247.664	2.089.836	157.828
Trattamento di quiescenza e simili	382.528	348.257	34.271
Altri costi per il personale	324.030	429.488	(105.458)
Totale	48.469.915	45.023.969	3.445.946

Per l'analisi della composizione dell'organico in forza nel 2024, si fa rinvio a quanto indicato in sede di commento al successivo paragrafo "Note sull'occupazione". La variazione rispetto all'esercizio precedente è correlata all'andamento degli incassi della Casa da Gioco, che ha generato significativi effetti premiali a favore del personale.

B10) Ammortamenti e svalutazioni

- Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali (B10 a, b)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Ammortamento avviamento	430.821	430.821	-
Ammortamento concessioni-marchi-licenze e dir. simili	1.367.590	1.462.442	(94.852)
Totale ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.798.411	1.893.263	(94.852)
Ammortamenti complesso Ca' Vendramin	773.577	773.576	1
Ammortamenti complesso Ca' Noghera	697.086	697.086	-

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Ammortamento fabbricati: costruzioni leggere	8.650	7.344	1.306
Ammortamento impianti elettrici	105.915	84.996	20.919
Ammortamento imp. di condiz./aerazione e conten. dei consumi	132.205	149.867	(17.662)
Ammortamento altri impianti generici	369.218	354.379	14.839
Ammortamento impianti di sicurezza per le sedi	76.154	130.714	(54.560)
Ammortamento impianti di sicurezza per il gioco	73.522	98.082	(24.560)
Ammortamento altri impianti specifici	-	6.326	(6.326)
Ammortamento attrezzature di gioco	1.541.750	1.463.759	77.991
Ammortamento attrezzatura da cucina	282.082	221.636	60.446
Ammortamento altre attrezzature	41.738	49.819	(8.082)
Ammortamento mobili e arredi	295.882	294.074	1.808
Ammortamento macchine elettron. per ufficio ed appar. E.D.P.	156.955	156.454	501
Ammortamento automezzi e mezzi di trasporto interno	1.681	1.681	(1)
Totale ammortamento immobilizzazioni materiali	4.556.413	4.489.793	66.620

La consistenza e le variazioni delle immobilizzazioni sono analiticamente indicate nel commento alle voci patrimoniali.

▪ Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (B10 c)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali	-	3.048.024	(3.048.024)
Totale	-	3.048.024	(3.048.024)

▪ Svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante (B10 d)

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Acc.to fondo svalutazione crediti specifico	436.540	2.000.000	(1.563.460)
Acc.to fondo svalutazione crediti generico	51.026	56.538	(5.012)
Acc.to fondo svalutazione crediti diversi	-	320.986	(320.986)
Totale	487.566	2.377.524	(1.889.958)

L'accantonamento dell'esercizio è volto ad assicurare, con la necessaria prudenza, la copertura delle posizioni di dubbia esigibilità; la più contenuta misura, rispetto all'esercizio precedente, di tale accantonamento, evidenzia una maggior efficacia nella gestione delle posizioni creditorie.

B11) Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Di seguito è espresso il dettaglio della variazione delle rimanenze:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Cancelleria e stampati	(13.722)	8.049	(21.771)
Oggetti promozionali	(6.014)	(9.069)	3.055
Ricambi slot	(22.312)	102.695	(125.007)
Materiale per la ristorazione	(99.735)	29.697	(129.432)
Totale	(141.783)	131.372	(273.155)

La movimentazione delle rimanenze è stata già indicata in sede di commento allo stato patrimoniale.

B14) Oneri diversi di gestione

Ammontano complessivamente a Euro 1.638.860 suddivisi come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Imposta Municipale Propria (IMU)	606.563	689.728	(83.165)
Imposte e tasse gioco on-line	580.637	401.223	179.414
Imposte e tasse deducibili dell'esercizio	379.605	423.895	(44.290)
Oneri vari	33.185	51.527	(18.342)
Sanzioni multe e penalità varie	14.517	26.273	(11.756)
Perdite su crediti (al netto degli utilizzi)	19.014	6.795	12.219
Libri e riviste	3.526	3.753	(227)
Denaro falso	1.660	3.025	(1.365)
Minusvalenze dismissione cespiti	153	120	33
Imposte e tasse indeducibili esercizi precedenti (ex CMV S.p.A.)	-	1.061.687	(1.061.687)
Totale	1.638.860	2.668.026	(1.029.166)

Le *Imposte e tasse deducibili dell'esercizio* sono essenzialmente riferite alla quota TARI (Euro 270.604), diritti SIAE (Euro 45.344) ed imposte di registro (Euro 38.527) dell'esercizio 2024.

Quanto alle *Imposte e tasse gioco on-line*, l'incremento dell'esercizio è legato alla corrispondente variazione dei volumi dei ricavi del gioco on-line rispetto all'esercizio precedente.

Gli *oneri vari* sono riferiti essenzialmente a costi per quote di partecipazione ad associazioni di categoria (Euro 20.248) ed oneri vari di minore entità.

Il significativo contenimento, rispetto all'esercizio precedente, della voce nel suo insieme, discende dal venir meno della posta straordinaria per IMU rilevata nell'esercizio 2023.

Proventi e oneri finanziari

Il netto miglioramento della gestione finanziaria, rispetto all'esercizio precedente, è così ripartito:

C16) Proventi finanziari

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Interessi attivi su depositi cauzionali iscritti nelle immobil. finanz.	687	1.374	(687)
Totale "Altri proventi finanz. da crediti iscritti nelle imm. fin."	687	1.374	(687)
Interessi attivi su crediti verso ex controllante CMV S.p.A.	-	302.719	(302.719)
Interessi attivi su disponibilità liquide - c/c bancari	918.534	394.953	523.581
Interessi attivi su crediti iscritti nell'attivo circolante	3.866	4.516	(650)
Provento finanziario sul credito d'imposta "Superbonus 110%"	82.133	17.916	64.217
Totale "Altri proventi finanz. diversi dai precedenti"	1.004.533	720.104	284.429
Totale generale "Altri proventi finanziari"	1.005.220	721.478	283.742

Il miglioramento del saldo in commento è effetto della maggiore liquidità disponibile – nonostante il forte intervento di riduzione del debito – sui conti correnti bancari della Società, nonché da un miglioramento della remunerazione di tale liquidità.

C17) Interessi e altri oneri finanziari

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Interessi passivi su mutui	1.191.364	1.840.587	(649.223)
Ammortamento disaggio su prestiti	63.425	50.205	13.220
Interessi passivi ordinari	20.530	18.818	1.712
Interessi pass. su op. cess. credito (cfr. "Debiti vs controllanti")	1.321.825	1.668.053	(346.228)
Commissioni su crediti di firma	4.445	3.910	535
Interessi passivi diversi	660	71.748	(71.088)
Totale	2.602.249	3.653.321	(1.051.072)

L'andamento degli interessi passivi segue il processo di riduzione delle somme a debito, processo che ha avuto una netta accelerazione nell'ultimo biennio e sul quale la Società intende continuare ad agire con decisione. In tal senso, il rifinanziamento perfezionato a fine 2024, a condizioni nettamente più vantaggiose, della parte residua del debito a medio-lungo termine, produrrà nel 2025 un ulteriore significativo beneficio in termini di riduzione del costo per oneri finanziari.

Quanto alla consistenza della posta "Interessi pass. su op. cess. credito", essa è formata dagli interessi maturati verso il Comune di Venezia per la parte di debiti derivanti dall'operazione di conferimento di ramo d'azienda perfezionato ad inizio 2016.

C17bis) Utili e perdite su cambi

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Utili e perdite su cambi	22.597	28.810	(6.213)
Totale	22.597	28.810	(6.213)

Le disposizioni civilistiche introdotte dal D. Lgs. 6/ 2003 impongono l'iscrizione nella voce in commento di utili e perdite su crediti e debiti in valuta, realizzate e presunte.

In particolare, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Documento OIC n. 1, il saldo deve essere ulteriormente scomposto come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Utili su cambi realizzati	26.901	28.770	(1.869)
Perdite su cambi realizzate	(3.865)	(919)	(2.946)
Saldo "realizzato"	23.036	27.851	(4.815)
Utili su cambi presunti	-	959	(959)
Perdite su cambi presunti	(439)	-	(439)
Saldo "presunto"	(439)	959	(1.398)
Totale	22.597	28.810	(6.213)

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nell'esercizio 2024 non si sono manifestati elementi di costo e/o ricavo di entità o incidenza eccezionali diversi da quelli già dettagliatamente commentati all'interno del presente documento.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Il carico fiscale complessivo al 31 dicembre 2024 è dettagliato nella tabella che segue.

Dettaglio	2024	2023	Variazione
IRAP	1.011.927	795.803	216.124
IRES	502.567	391.076	111.491

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Totale imposte correnti	1.514.494	1.186.879	327.615
Imposte anticipate IRAP	114.918	(85.594)	200.512
Imposte anticipate IRES	1.062.106	(894.221)	1.956.327
Totale imposte anticipate	1.177.024	(979.815)	2.156.839
Imposte differite IRAP	16.493	(29.392)	45.885
Imposte differite IRES	(106.809)	(161.508)	54.699
Totale imposte differite	(90.316)	(190.900)	100.584
Proventi da adesione al regime di consolidato fiscale	-	(63.813)	63.813
Totale proventi da adesione al regime di consolidato fiscale	-	(63.813)	63.813
Totale generale	2.601.202	(47.649)	2.648.851

Anche nell'esercizio in commento, la Società ha potuto beneficiare degli effetti di compensazione correlati agli asset fiscali pervenuti nell'ambito della fusione perfezionata nel 2023. In particolare:

- grazie al positivo risultato operativo lordo, la Società ha potuto procedere al recupero di una significativa parte degli interessi passivi non dedotti in esercizi precedenti da CMV S.p.A. e trasferiti con la fusione (Euro 6.066.805);
- grazie alla misura del reddito imponibile prodotto, è stato altresì possibile procedere al recupero di una significativa quota (Euro 9.917.917) di perdite fiscali non dedotte in esercizi precedenti nell'ambito della procedura di consolidato fiscale e trasferite a seguito del perfezionamento della fusione e della conseguente interruzione della procedura di consolidato.

Su diverso aspetto, nei prospetti che seguono è resa la sintesi complessiva dell'impatto fiscale sul Conto economico degli effetti di fiscalità anticipata e differita.

Ai sensi di quanto richiesto dall'art. 2427, co. 1, n. 14 del Codice Civile, si precisa che l'ammontare residuo delle perdite fiscali derivanti dall'operazione di incorporazione di cui si è detto e rispetto alle quali – per ragioni di necessaria prudenza – non si è proceduto alla rilevazione degli effetti di fiscalità anticipata, ammontano a Euro 28,9 milioni di Euro.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	9.831.445	650.718

	IRES	IRAP
Totale differenze temporanee imponibili	9.919.436	10.245.162
Differenze temporanee nette	87.991	9.594.444
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(974.804)	283.398
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	995.922	90.785
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	21.118	374.183

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Svalutazione crediti	9.642.816	(728.292)	8.914.524	24,00	(174.790)	-	-
Oneri legali	200.789	7.630	208.419	24,00	1.831	3,90	298
Oneri futuri personale	31.685	-	31.685	24,00	-	3,90	-
Svalutaz. crediti per somme pignorate	320.986	-	320.986	24,00	-	-	-
Amm.ti nuova area p.t. Ca' Vendramin	147.881	98.587	246.468	24,00	23.661	3,90	3.845
Svaluzione cespiti	3.122.979	(3.048.024)	74.955	24,00	(731.526)	3,90	(118.873)
Imposte non pagate per cassa	789.750	(758.675)	31.075	24,00	(182.082)	-	-
Svalutaz. cespiti ramo 29/2/16	94.001	(4.810)	89.191	-	-	3,90	(188)
Compensi amm.ri non pagati entro l'anno	-	3.333	3.333	24,00	800	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Plusvalori ramo 29/02/16	6.901.453	169.273	7.070.726	24,00	40.625	-	-
Plusvalori ramo 29/02/16	7.559.567	(165.610)	7.393.957	-	-	3,90	(6.459)
Ammortamenti 2020 sospesi	3.293.749	(445.039)	2.848.710	24,00	(106.809)	-	-
Ammortamenti 2020 sospesi	3.304.375	(453.170)	2.851.205	-	-	3,90	(17.674)
	-	-	-	-	-	-	-

Nota integrativa, rendiconto finanziario

Come prescritto, la Società ha provveduto alla predisposizione del rendiconto finanziario, che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

Si precisa che, secondo quanto concesso dall'OIC 10, nella determinazione del flusso finanziario dell'attività operativa la Società ha adottato il metodo indiretto, e dunque lo stesso è stato ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis Codice Civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale dipendenti
Numero medio	1	15	412	127	555

Più in particolare e per una migliore comprensione dell'informativa di bilancio si riportano i seguenti prospetti di dettaglio riferiti al dato puntuale alla data del 31 dicembre 2024 con riferimento al personale dell'attività di gioco e quello dell'attività di ristorazione e del gioco *on-line*:

Dettaglio settore gioco	Organico		Di cui <i>part-time</i>		Equiv. <i>full-time</i>	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Dirigenti	1	1	-	-	1	1
Impiegati e tecnici di gioco	254	236	29	26	245	228
Impiegati amministrativi	207	203	33	18	198	198
Totale	462	440	62	44	444	427

Dettaglio settore ristorazione e gioco <i>on-line</i>	Organico		Di cui <i>part-time</i>		Equiv. <i>full-time</i>	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Personale ristorazione Casinò	72	90	6	8	69	85
Personale ristorazione Musei Civici VE	17	14	-	2	17	14
Personale bar TESA 105	2	6	-	0	2	5
Personale bar biblioteca Vez	3	-	2	-	3	-
Personale bar/bistrot ex Emeroteca	19	-	1	-	18	-
Impiegati e tecnici di gioco <i>on-line</i>	1	2	1	1	1	2
Impiegati amministrativi	2	2	1	1	1	2
Totale	116	114	11	12	111	108

I dipendenti che prestano la propria opera *part-time*, compresi nei prospetti di cui sopra, sono pari a 62 unità. Informazioni di maggior dettaglio sono rese all'interno della relazione sulla gestione

Si ritiene altresì utile evidenziare che nell'esercizio 2024 la Società ha completato con successo il progetto di formazione avviato nell'esercizio precedente ed aperto a soggetti esterni alla Casa da Gioco. Alla conclusione del percorso, che ha interessato complessivamente 56 discenti, è stata formata una graduatoria finale, di cui la Società potrà tener conto in caso di future selezioni.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 c.c.; si conferma in ogni caso che non esistono anticipazioni e crediti verso i soggetti indicati dalla norma, né sono stati assunti impegni per loro conto.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	69.996	49.000

L'analisi del costo complessivo riferito ai compensi corrisposti all'Organo amministrativo nominato dall'Assemblea dei Soci in data 14 luglio 2023 e che resterà in carica sino all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, è resa nel prospetto che segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Compenso carica	69.996	65.080	4.916
Rimborsi spese	16.562	7.124	9.438
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	4.800	7.480	(2.680)
Totale	91.358	79.684	11.674

I compensi corrisposti al Collegio Sindacale per lo svolgimento della carica, espressi al lordo dell'imposta sul valore aggiunto (ove dovuta) e degli oneri previdenziali a carico della Società, sono suddivisi come segue:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Compenso carica	49.000	49.000	-
I.V.A.	6.246	10.426	(4.180)
Oneri accessori (contributi previdenziali e C.P.)	1.960	1.960	-
Totale	57.206	61.386	(4.180)

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati i compensi spettanti nell'esercizio alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	54.560	54.560

Anche in questo caso si propone, di seguito, un'analisi comparata dei costi complessivi per compensi per lo svolgimento dell'attività di revisione legale, affidata per il triennio 2024-2026 alla società *Deloitte & Touche S.p.A.*.

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Compenso carica	54.560	44.570	9.990
Rimborsi spese	5.300	3.900	1.400
I.V.A.	10.272	9.917	355
Totale	70.132	58.387	11.745

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Consistenza finale, numero
Azioni ordinarie	3.000.000	3.000.000	3.000.000

Il numero delle azioni è quello da ultimo risultante dall'atto di fusione a rogito del notaio dott. Francesco Candiani del 31 ottobre 2023, pubblicato nel Registro delle Imprese in data 10 novembre 2023, con il quale il capitale sociale – come infra illustrato – è stato aumentato ad Euro 3.000.000.

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice Civile.

	Importo
Garanzie	231.501
di cui reali	-

Le garanzie sopraindicate si riferiscono essenzialmente a fidejussioni prestate dalla Società a favore dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli per la gestione in concessione dell'attività di gioco *on-line* (Euro 200.000), di Lottomatica (Euro 10.000) per la gestione di altri giochi a distanza ed a favore del Comune di Venezia per l'attività di gestione servizio di caffetteria e ristorazione presso i Musei Civici di Venezia (Euro 21.501).

Inoltre, solo per ragioni di completezza e in considerazione dell'attività svolta dalla Società, si ritiene opportuno indicare la consistenza delle seguenti poste alla data di chiusura dell'esercizio:

Dettaglio	2024	2023	Variazione
Somme di terzi in deposito	526.412	602.131	(75.719)
Totale beni di terzi in deposito	526.412	602.131	(75.719)
Totale	526.412	602.131	(75.719)

Il denaro di terzi presso la Società si riferisce a depositi da clienti (Euro 386.867) e a valori di spettanza del personale dipendente (Euro 215.264), parimenti custoditi in deposito.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Le eventuali operazioni poste in essere con parti che possano essere considerate correlate sono

avvenute a valori considerati normali di mercato; pertanto non si ritiene sussistano i presupposti per l'indicazione di informazioni aggiuntive sul punto.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Per quanto attiene agli adempimenti previsti dall'art. 2427, primo comma n. 22-ter del Codice Civile, si precisa che la Società non ha stipulato accordi diversi od ulteriori rispetto a quelli indicati nello Stato Patrimoniale o comunque rappresentati nella presente nota integrativa.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono realizzati fatti che possano avere effetti sul bilancio in chiusura dell'esercizio 2024 o che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico dell'esercizio 2025.

L'andamento degli incassi di gioco, e conseguentemente dei ricavi per la Società, si mantiene a livelli in linea con le previsioni; la Società sta inoltre studiando prospettive di sviluppo della propria attività sia attraverso il rafforzamento in specifici ambiti, sia attraverso l'ampliamento della propria struttura.

Da un punto di vista di scenario, il permanere ed anzi, sotto certi aspetti, l'acuirsi delle condizioni di incertezza di contesto derivanti dallo stato dei rapporti internazionali – con riferimento agli effetti delle crisi Ucraina e Mediorientale, nonché dei primi provvedimenti di natura protezionistica adottati dalla nuova amministrazione degli Stati Uniti – continuano peraltro a non consentire previsioni di medio termine. Gli Amministratori continueranno pertanto a monitorare con attenzione l'evoluzione della situazione, in modo da consentire, ove denegatamente se ne presentasse la necessità, la tempestiva adozione delle misure necessarie a conservare la solida condizione di equilibrio economico e finanziario in cui attualmente si trova l'impresa.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcuno strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, e tenuto conto di quanto previsto dal successivo art. 2497-sexies, si precisa che la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del socio unico Comune di Venezia, i cui dati essenziali di bilancio al 31 dicembre 2023 (ultimo rendiconto d'esercizio approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 19 del 19 aprile 2024) possono essere riassunti come segue.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2023		31/12/2022
B) Immobilizzazioni	2.819.054.783		2.648.704.634	
C) Attivo circolante	746.342.583		755.113.492	
D) Ratei e risconti attivi	656.508		571.521	
Totale attivo	3.566.053.874		3.404.389.647	
Capitale sociale	2.000.000		2.000.000	
Riserve	1.730.783.271		1.670.629.341	
Utile (perdita) dell'esercizio	82.792.067		43.600.471	
Totale patrimonio netto	1.815.575.338		1.716.229.812	
B) Fondi per rischi e oneri	91.485.119		84.996.279	
D) Debiti	471.232.527		520.404.879	
E) Ratei e risconti passivi	1.187.760.890		1.082.758.677	
Totale passivo	3.566.053.874		3.404.389.647	

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2023		31/12/2022
A) Valore della produzione	881.086.685		854.026.807	
B) Costi della produzione	780.309.968		802.735.139	
C) Proventi e oneri finanziari	(10.870.766)		(5.673.076)	
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(387.444)		4.239.878	
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.726.440		6.257.999	
Utile (perdita) dell'esercizio	82.792.067		43.600.471	

Tenuto conto del fatto che i rendiconti 2022 e 2023 del Comune di Venezia prevedono ancora la separata indicazione dell'area della gestione straordinaria, mentre la struttura della nota integrativa nella tassonomia XBRL non consente l'indicazione separata di tale aggregato, si è provveduto a riclassificare le sopravvenienze attive e passive rispettivamente negli aggregati del valore e dei costi della produzione. Al fine di consentire la comprensione dell'impatto di tale obbligata semplificazione, si precisa che le sopravvenienze attive riclassificate nel valore della produzione sono state pari Euro 48.823.167 per l'anno 2022 e ad Euro 77.051.053 per l'anno 2023, mentre le sopravvenienze passive riclassificate nei costi della produzione sono state pari Euro 4.470.115 per l'anno 2022 e ad Euro 3.059.782 per l'anno 2023.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo

di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che nell'esercizio 2024 ha iscritto tra i componenti positivi di conto economico il ricavo relativo al riconoscimento da parte del Comune di Venezia di un contributo a parziale ristoro dei danni subiti dall'evento "Acqua Granda" del novembre 2019 (Euro 45.716).

Solo per ragioni di prudenza, la Società ritiene di precisare che nel corso dell'esercizio 2024 ha intrattenuto i seguenti rapporti con i soggetti che seguono:

dal lato attivo:

Controparte	Ammontare	Note
Comune di Venezia	88.766.657 6.546.150	Convenzione per l'esercizio della Casa da Gioco: - compenso annuo forfetario ex art. 20, comma 1; - compenso ex art. 20, comma 4 (proventi e tessere ingresso)

dal lato passivo:

Controparte	Ammontare	Note
Confindustria Venezia	20.000	Quota associativa per l'anno 2024
Associazione Esercenti Pubblici Esercizi Venezia (A.E.P.E. Venezia)	248	Quota associativa per l'anno 2024

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Quanto alla destinazione dell'utile di esercizio di Euro 15.147.466, il Consiglio di Amministrazione ne propone la destinazione a riserva straordinaria.

In sede di approvazione del bilancio d'esercizio e di destinazione dell'utile prodotto, si chiede altresì all'Assemblea di dare atto, per quanto occorrer possa, della liberazione della "*Riserva vincolata ex art. 60 c.7-ter L. 126/20*", per l'importo di Euro 436.268, per le ragioni e con la destinazione indicate in sede di commento alla voce "Altre Riserve" del patrimonio netto.

Contenziosi in corso

La Società, sin dalla data di propria costituzione, svolge attraverso il proprio Ufficio Legale e attraverso i professionisti esterni incaricati un attento monitoraggio sul contenzioso attuale e

potenziale. Annualmente, sulla base delle relazioni dei propri legali, provvede allo stanziamento di adeguati accantonamenti laddove il rischio di soccombenza venga ritenuto probabile.

Nell'esercizio 2024, così come in quelli immediatamente precedenti, la Società non ha instaurato contenziosi degni di rilievo: Per quelli pregressi ed ancora in corso, o comunque per quelli in cui essa è parte convenuta, si ritiene utile segnalare che:

- per ciò che riguarda il procedimento intentato anche a carico della Società da soggetti dichiaratisi truffati da cliente del Casinò che avrebbe utilizzato il frutto del reato per l'acquisto di mezzi di gioco, il giudizio sta proseguendo in sede di appello, dopo che il primo grado si era concluso con una condanna della Società alla restituzione di un importo di circa 330.000 Euro (pari a circa il 10% della richiesta degli attori), che era stata eseguita. Allo stato attuale non vi sono aggiornamenti degni di rilievo e all'udienza di precisazione delle conclusioni, che era stata rinviata d'ufficio al febbraio 2025, la Corte ha trattenuto la causa in decisione;
- con riferimento ad un secondo procedimento intentato a carico della Società da altro soggetto dichiaratisi truffato dallo stesso cliente del Casinò di cui al punto precedente, con richiesta di danni per una responsabilità della Società che discenderebbe da un'asserita violazione della normativa antiriciclaggio, la sentenza della Corte d'Appello di Bologna del dicembre 2024 ha condannato la Società al pagamento del *petitum* invocato (circa Euro 70.000). La Società ha dunque dovuto procedere alla corresponsione di tali somme, ma ha contestualmente proposto – sulla scorta delle indicazioni dei propri legali – il ricorso per Cassazione. Quanto al procedimento amministrativo sanzionatorio che era sorto parallelamente a quello in commento, la Corte di Cassazione, con sentenza del novembre 2024 ha accolto parte del ricorso formulato dalla Società, rinviando la causa alla Corte di Appello di Roma; sulla scorta delle indicazioni dei propri legali, la Società non solo sta coltivando tale nuovo giudizio (dal quale è attesa una rilevante riduzione della sanzione comminata), ma ha anche avviato il giudizio di revocazione della sentenza della Corte di Cassazione;
- nel novembre 2023 alcuni dipendenti hanno impugnato avanti la Corte di Cassazione la sentenza n. 179/2023 con la quale la Corte d'Appello di Venezia aveva nuovamente accolto, nella loro sostanza, le ragioni della Casa da Gioco nel contenzioso avente ad oggetto l'interpretazione dell'art. 48 del CAL 1990 e dell'art. 23 del CAL del 1999, entrambi relativi alla determinazione della quota di spettanza degli aventi diritto sul c.d. "minimo garantito" in relazione alle mance derivanti dall'attività del Casinò. La Società si è regolarmente costituita in giudizio e, sulla base delle precedenti pronunce di Cassazione a sé favorevoli sullo stesso tema, confida in un nuovo accoglimento delle proprie ragioni. Dopo il rinvio dell'udienza di discussione che avrebbe dovuto

tenersi lo scorso 3 dicembre 2024, si resta ora in attesa di una nuova sua fissazione.

Nota integrativa, parte finale

Nel confermare che il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde ai contenuti delle scritture contabili, invitiamo l'Assemblea ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2024 così come sottopostole.

Venezia, 31 marzo 2025

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Riccardo Ventura – Presidente

Valentina Rossi – Consigliere

Fabrizio Giri – Consigliere